Paso 3: Diseñar tu solución

Parte 3: Prioriza y selecciona tus intervenciones

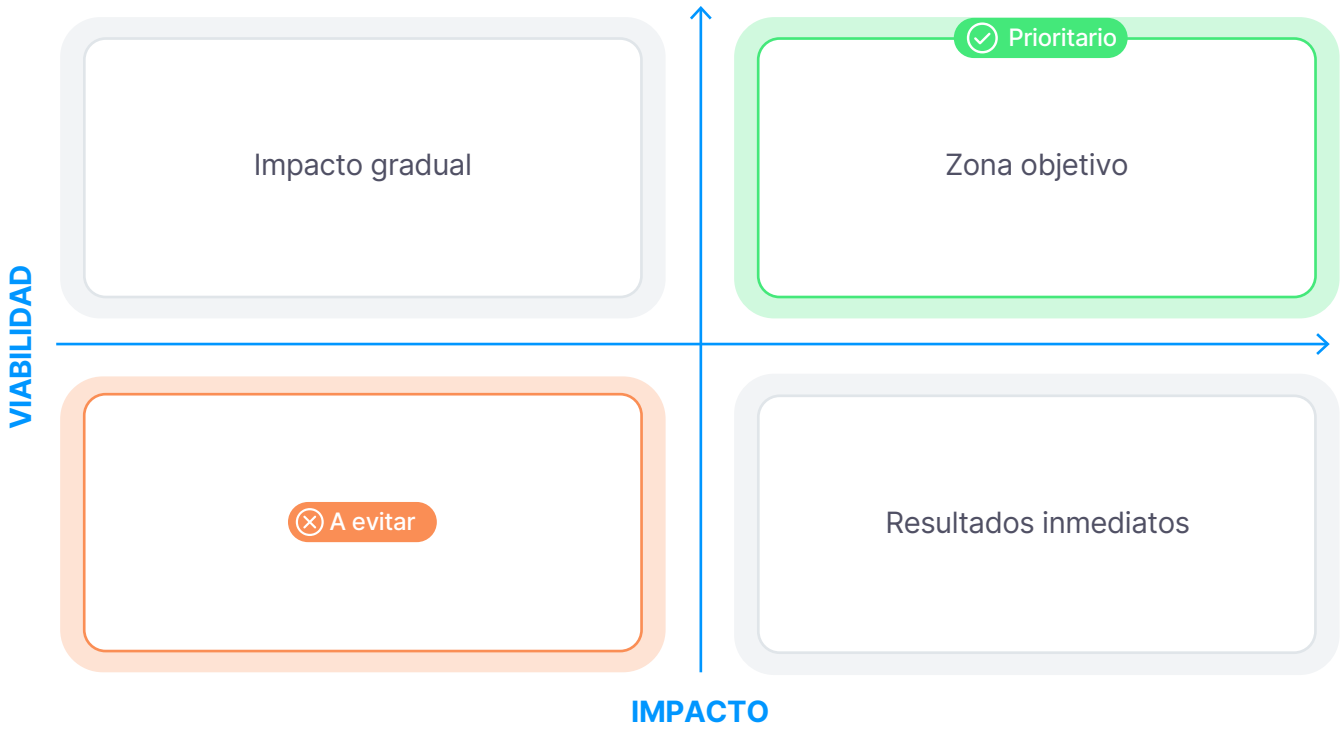
Esta hoja de trabajo te ayudará a decidir qué intervenciones llevar a la etapa piloto. A partir de lo que hiciste en las hojas de trabajo 4 y 5, ahora determinarás qué ideas poner a prueba en la etapa piloto, al final contarás con una lista preliminar de soluciones prácticas a implementar.

Elegir las intervenciones es, a la vez, un arte y una ciencia, por lo que debes tener en cuenta que, aunque las ideas que consiguen una calificación elevada tanto en impacto como en viabilidad suelen ser las más prometedoras, las soluciones que escojas al final deberán ajustarse a los recursos disponibles, las alianzas o colaboraciones, las limitaciones presupuestarias y los plazos previstos.

Primero define el enfoque estratégico que deseas adoptar: ¿buscas obtener resultados inmediatos que den impulso a tu intervención desde el inicio o estás en condiciones de dedicar más tiempo y esfuerzo para lograr cambios de mayor alcance? Sin duda, ambas opciones son válidas, pero la elección más adecuada dependerá del contexto y de los objetivos que persigas.

Con el fin de orientar la selección de las intervenciones y facilitar las deliberaciones de tu equipo, apóyate en la guía de evaluación y preguntas opcionales de análisis detallado que se presentan a continuación, o bien recurre un método de puntuación sistemática para calificar cada intervención con base en criterios clave. Cualquiera de estos dos enfoques te permitirá establecer prioridades entre tus diversas ideas de intervención e identificar las más convenientes para avanzar hacia la etapa piloto.

Marco con la combinación más favorable



Tu objetivo: Seleccionar (priorizar) intervenciones que se sitúen en el cuadrante superior derecho (alto impacto + alta viabilidad).

Enumera tus ideas de intervención

De entre las ideas que pusiste a prueba en la hoja de trabajo 5, selecciona las que de entrada consideres más prometedoras y desees evaluar (se recomienda elegir entre tres y ocho). Anótalas aquí.

Ideas de intervención

1.	2.
3.	4.
5.	6.
7.	8.

Califica tus intervenciones

Asigna una puntuación a cada intervención de acuerdo con la siguiente escala:

3 = Alta (muy favorable; viable).

2 = Media (aceptable; con algunos aspectos por atender)

1 = Baja (poco favorable; con reservas importantes)

Tabla de puntuación

Intervención	Tiempo	Costo	Factores externos	Impacto	Total
1.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12
2.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12
3.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12
4.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12
5.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12
6.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12
7.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12
8.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12

Guía de puntuación; preguntas orientadoras

TIEMPO
¿Es posible llevar a cabo esta intervención dentro del plazo previsto?

- 3 = Alta (Puede ejecutarse dentro del plazo establecido)
- 2 = Media (El plazo es ajustado pero viable)
- 1 = Baja (El tiempo disponible es insuficiente)

COSTO
¿Se dispone de los recursos necesarios (financieros, humanos y de otro tipo)?

- 3 = Alta (Se cuenta con todos los recursos necesarios)
- 2 = Media (Se dispone de la mayor parte de los recursos, aunque existen algunas limitaciones)
- 1 = Baja (Existen carencias importantes de recursos o el costo de la intervención es demasiado elevado)

"CONDICIONES DEL VIENTO"
¿Qué factores externos podrían favorecer o dificultar la puesta en práctica de la intervención?

- 3 = Alta (Existe un sólido respaldo por parte de las políticas, las organizaciones aliadas, y el momento es oportuno)
- 2 = Media (Se cuenta con cierto apoyo y las condiciones, en general, son favorables)
- 1 = Baja (Existen obstáculos importantes, resistencia al cambio o una coyuntura desfavorable)

IMPACTO
¿Permitirá alcanzar los resultados esperados?

- 3 = Alta (Es muy probable que genere un cambio significativo)
- 2 = Media (Tiene un potencial moderado para generar un cambio de comportamiento)
- 1 = Baja (Con posibilidades limitadas para propiciar modificaciones de comportamiento)

Análisis detallado opcional (con base en los criterios APEASE)

Para las tres intervenciones que hayan obtenido las puntuaciones más altas, considera estos factores adicionales:

Factor:	Intervención núm. ___	Intervención núm. ___	Intervención núm. ___
Aceptabilidad (¿La aceptará la gente?)	Alta | Media | Baja	Alta | Media | Baja	Alta | Media | Baja
Viabilidad práctica (¿Puede implementarse?)	Alta | Media | Baja	Alta | Media | Baja	Alta | Media | Baja
Eficacia (¿Realmente dará resultados?)	Alta | Media | Baja	Alta | Media | Baja	Alta | Media | Baja
Asequibilidad (¿Es sostenible a largo plazo?)	Alta | Media | Baja	Alta | Media | Baja	Alta | Media | Baja
Efectos no previstos (¿Podría generar consecuencias imprevistas)	Pocos | Algunos | Muchos	Pocos | Algunos | Muchos	Pocos | Algunos | Muchos
Equidad (¿Beneficia de manera pareja a los distintos grupos?)	Alta | Media | Baja	Alta | Media | Baja	Alta | Media | Baja

Haz tu selección final Selecciona las intervenciones que pondrás en práctica

Las tres intervenciones mejor evaluadas:

1.	/ 12
2.	/ 12
3.	/ 12

Criterios para la decisión:

- ¿Cuáles intervenciones obtuvieron las mejores puntuaciones?
- ¿Existe algún criterio con calificación baja (de 1 a 3) que por sí mismo sea motivo suficiente para descartar la intervención?
- ¿Qué te dice tu intuición sobre la viabilidad?
- ¿Cuál intervención se ajusta mejor a tu teoría del cambio?
- ¿Cuentas con el respaldo de las partes interesadas para llevar estas intervenciones a la práctica?

Selección final de intervenciones que pondrás en práctica

1.
2.
3.

Fundamenta tu decisión

¿ Qué te motivó a elegir estas intervenciones? ¿Por qué las seleccionaste?

Fundamenta tu decisión (cont.)

¿Cuáles son los principales riesgos, desafíos o aspectos que generan preocupación?

Pasos próximos: anota los pasos que vas a seguir

Recomendaciones para el éxito

- Incluye una amplia diversidad de perspectivas: recaba aportaciones de distintas partes interesadas e integrantes del equipo.
- Realiza una evaluación objetiva (con total honestidad): no sobrevalores las puntuaciones; una valoración realista ahorrará tiempo en etapas posteriores.
- Confía en el proceso: si una idea obtuvo una puntuación baja, en general, seguramente hay una buena razón que la explica.
- Prioriza la calidad sobre la cantidad: es preferible implementar un menor número de intervenciones de manera eficaz que dispersar los recursos entre demasiadas iniciativas.
- Documenta todo: las razones en las que bases tus decisiones hoy serán valiosas para futuras revisiones.

Recuerda: Rara vez existe una intervención “perfecta”. Elige intervenciones que sean lo suficientemente buenas o sólidas para empezar y con margen para aprender y hacer ajustes sobre la marcha, de manera que las puedas ir perfeccionando y adaptando.

¡Has completado exitosamente la hoja de trabajo 6!

Ahora que sabes qué intervenciones quieres probar, avanza al paso 4: Implementar tu(s) prueba(s) piloto.

Tu avance:

