Étape 3 : Concevoir la solution

Partie 3 – Présélection des interventions

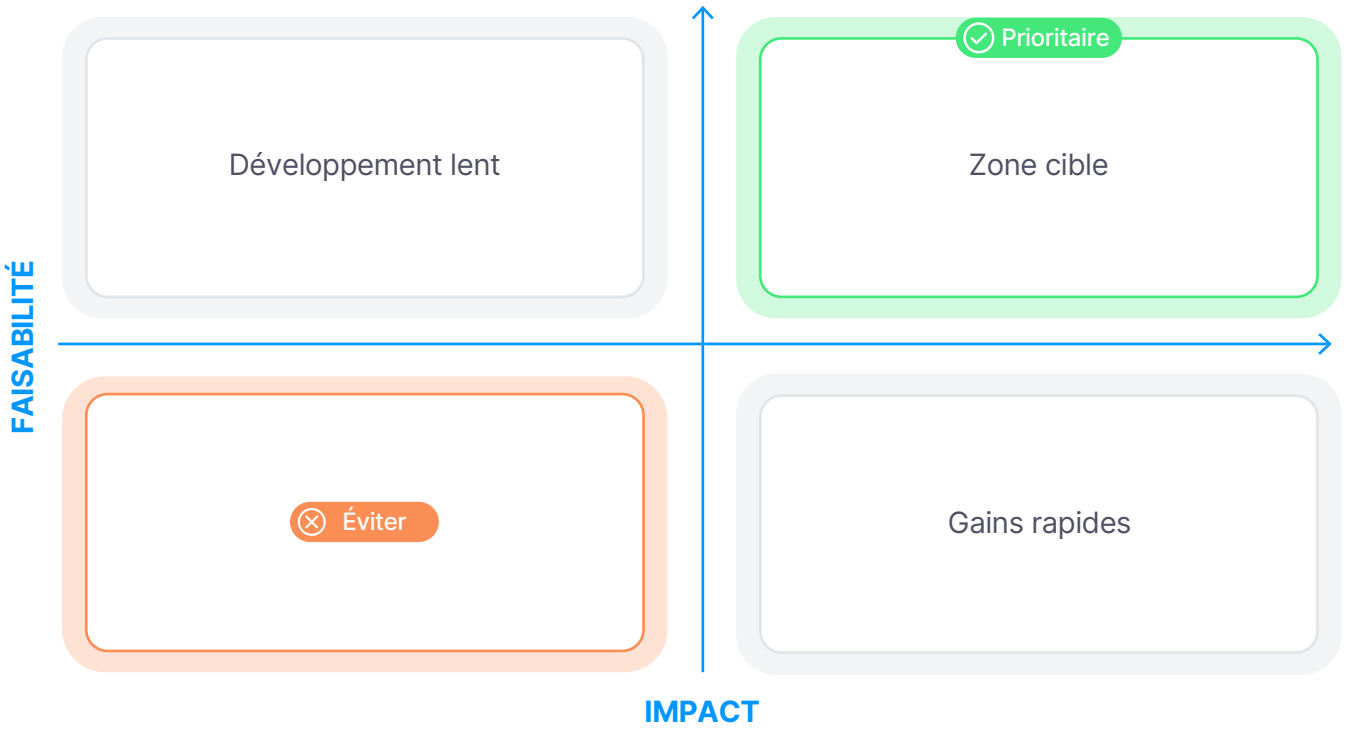
La présente feuille de travail vous aidera à déterminer quelles interventions porter à l'étape du projet pilote. En vous appuyant sur le processus énoncé dans les feuilles de travail 4 et 5, lorsque vous aurez rempli cette feuille de travail, vous aurez déterminé les idées à mettre à l'essai.

La sélection des interventions est à la fois un art et une science. Bien que les interventions qui obtiennent une note élevée sur les plans de l'impact et de la faisabilité offrent généralement les meilleures possibilités, vos choix définitifs devraient correspondre aux ressources disponibles, aux partenariats, aux contraintes budgétaires et aux exigences en matière d'échéanciers.

Tenez compte de votre approche stratégique : recherchez-vous des gains rapides et immédiats pour créer une dynamique, à quels aspects préférez-vous consacrer plus de temps et d'énergie pour obtenir des résultats transformationnels? Les deux méthodes ont leurs avantages – votre choix dépendra du contexte et de vos objectifs.

Utilisez le guide de notation et les questions d'approfondissement facultatives ci-dessous pour éclairer votre processus d'évaluation et vos discussions d'équipe, ou appliquez l'option de note systématique. L'une ou l'autre de ces options vous guidera pour prioriser les idées d'interventions et pour déterminer les plus convenables à retenir.

Le cadre du point idéal



Votre objectif : visez des interventions correspondant au cadre supérieur droit (impact élevé + faisabilité élevée).

Énumérez vos idées d'interventions

Notez toutes les idées d'interventions que vous souhaitez évaluer (visez de trois à huit idées).

Sélectionnez-les parmi les idées que vous avez mises à l'épreuve dans la feuille de travail 5.

Idées d'interventions :

1.	2.
3.	4.
5.	6.
7.	8.

Notez chaque intervention

Évaluez chaque intervention selon les facteurs suivants :

3 = élevée (très bonne/réalisable)

2 = moyenne (bien/certaines préoccupations)

1 = faible (médiocre/ préoccupations majeures)

Tableau de notation :

Intervention	Délai	Coût	Vent arrière ou contraire	Effet	TOTAL
1.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12
2.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12
3.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12
4.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12
5.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12
6.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12
7.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12
8.	/ 3	/ 3	/ 3	/ 3	/ 12

Guide de notation/questions d'orientation

DÉLAI
Est-ce réalisable dans le délai imparti?

- 3 = élevée (nettement réalisable à temps)
- 2 = moyenne (délai serré mais gérable)
- 1 = faible (pas assez de temps disponible)

COÛT
Les ressources financières, humaines et autres nécessaires sont-elles en place?

- 3 = élevée (toutes les ressources sont facilement disponibles)
- 2 = moyenne (la plupart des ressources sont disponibles, petites lacunes)
- 1 = faible (déficits importants de ressources ou trop coûteuse)

VENTS ARRIÈRE OU CONTRAIRES
Quels facteurs externes pourraient favoriser ou entraver cela?

- 3 = élevée (solide soutien des politiques et des partenaires, échéancier)
- 2 = moyenne (un certain soutien, conditions neutres)
- 1 = faible (obstacles importants, opposition ou mauvaise synchronisation)

EFFET
Cela vous permettra-t-il d'obtenir les résultats souhaités?

- 3 = élevée (très susceptible de créer un changement significatif)
- 2 = moyenne (potentiel d'impact modéré)
- 1 = faible (potentiel d'impact limité)

Analyse approfondie facultative (vérification « APEASE »)

Pour vos trois interventions les mieux notées, tenez compte des facteurs supplémentaires suivants :

Facteur :	Intervention n° ___	Intervention n° ___	Intervention n° ___
Acceptabilité (les gens l'accepteront-ils?)	Élevée | Moyenne | Faible	Élevée | Moyenne | Faible	Élevée | Moyenne | Faible
Aspect pratique (cela pourra-t-il être réalisé?)	Élevée | Moyenne | Faible	Élevée | Moyenne | Faible	Élevée | Moyenne | Faible
Efficacité (cela fonctionnera-t-il?)	Élevée | Moyenne | Faible	Élevée | Moyenne | Faible	Élevée | Moyenne | Faible
Abordabilité (est-ce durable à long terme?)	Élevée | Moyenne | Faible	Élevée | Moyenne | Faible	Élevée | Moyenne | Faible
Effets secondaires (conséquences imprévues?)	Peu | Quelques-un | Beaucoup	Peu | Quelques-un | Beaucoup	Peu | Quelques-un | Beaucoup
Équité (juste pour tous les groupes?)	Élevée | Moyenne | Faible	Élevée | Moyenne | Faible	Élevée | Moyenne | Faible

Faites votre sélection définitive

Trois meilleures interventions selon la note :

1.	/ 12
2.	/ 12
3.	/ 12

Liste de vérification de décision :

- Quelles interventions ont obtenu la meilleure note globalement?
- Y a-t-il des notes « faible » (1/3) qui constituent un point de rupture?
- Que vous dit votre intuition à propos de la faisabilité?
- Quelle intervention correspond le mieux à votre théorie du changement?
- Avez-vous l'adhésion des intervenants pour ces options?

Sélection définitive pour aller de l'avant :

1.

2.

3.

Documentez votre décision

Pourquoi avez-vous sélectionné ces interventions?

Documentez votre décision (suite)

Quels sont les principaux risques ou les principales préoccupations?

Prochaines étapes :

Conseils professionnels pour réussir :

- Intégrez des points de vue variés : demandez l'avis de différentes parties prenantes et de différents membres de l'équipe.
- Soyez très franc : ne gonflez pas les notes – une évaluation réaliste permet de gagner du temps par la suite.
- Faites confiance au processus : si une idée obtient une note faible, ce n'est pas pour rien.
- Privilégiez la qualité à la quantité : mieux vaut exécuter un nombre réduit d'interventions que de disperser vos ressources.
- Consignez tout par écrit : votre raisonnement d'aujourd'hui sera précieux pour les analyses futures.

N'oubliez pas : l'intervention « parfaite » existe rarement. Optez pour des interventions suffisamment efficaces pour démarrer, tout en laissant une marge pour apprendre et vous adapter.

Bravo, vous avez bien rempli la feuille de travail 6.

Vous savez maintenant quelles interventions vous souhaitez mettre à l'essai; vous êtes prêt pour l'étape 4 – allez-y!

Votre progression :

