



Caracterización y gestión de la pérdida y el desperdicio de alimentos en América del Norte



Rescate y recuperación de alimentos desechados



Fuente: Banco de alimentos de la zona metropolitana de Vancouver, 2015

Contenido

- Definición: Rescate y recuperación de alimentos desechados
- Argumentos en favor del rescate y la recuperación de alimentos desechados
- Desafíos
- Estrategias y estudios de caso



Fuente: Feeding the 5000, 2016



PRODUCCIÓN
ALIMENTOS
POSCOSECHA



PROCESAMIENTO



DISTRIBUCIÓN



MENUDEO



SERVICIO DE
ALIMENTOS

Definición

- **Rescate y recuperación de alimentos desechados**

Medidas encaminadas a recuperar alimentos seguros y nutritivos que de otra manera se habrían desechado o desperdiciado, mediante la recepción, almacenamiento o procesamiento de alimentos, con pago o sin él.

- En primer lugar: para consumo humano
- En segundo lugar: para consumo animal (incluye residuos alimentarios)



Fuente: Banco de alimentos de la zona metropolitana de Vancouver, 2015

Argumentos en favor del rescate y la recuperación de alimentos desechados

- Invertir en estrategias orientadas a rescatar y recuperar alimentos desechados se traduce en posibles beneficios para los sectores interesados en toda la cadena de abasto alimentaria.
- Argumentos por tipo de sector interesado
 - **Industria** (producción de alimentos poscosecha y procesamiento)
Posibilidades de abrir nuevos mercados y mitigar los costos que supone la disposición final de los alimentos recuperados.
 - **Empresas** (distribución, servicio de alimentos y comercialización al menudeo)
Beneficios económicos y prácticas empresariales socialmente responsables.
 - **Gobierno**
Mayor crecimiento económico, reducción de la cantidad de residuos alimentarios depositados en rellenos sanitarios, combate a la inseguridad alimentaria, y un aumento en la eficiencia de los recursos para contribuir a una ulterior mitigación de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).
 - **Organizaciones no gubernamentales dedicadas a rescatar alimentos**
Compensación de los costos por adquisición de alimentos y uso más eficiente de los recursos.

Desafíos para el rescate y la recuperación de alimentos desechados

- Los costos por concepto de mano de obra y transporte, que supone la recuperación o la recolección de alimentos, pueden rebasar los ahorros financieros.
- Recursos y coordinación inadecuados.
- Riesgo de la marca (percibido).
- Obstáculos relacionados con cuestiones reglamentarias e inquietudes en torno a la seguridad de los alimentos.
- Intereses encontrados entre el reciclaje de compuestos orgánicos y la recuperación de alimentos.
- Preocupaciones relacionadas con la calidad, el valor nutricional y la gestión de donaciones y desechos poco deseables.



Fuente: Universidad de Alberta, 2015



Seis estrategias encaminadas a rescatar y recuperar alimentos desechados



Fuente: Tetra Tech, cocina en Los Ángeles, 2015

Estrategias a lo largo de la cadena de abasto alimentaria

Estrategias Canadá, Estados Unidos y México ¹	Producción de alimentos poscosecha	Procesa- miento	Distribución	Menudeo	Servicio de alimentos
1. Procesamiento con valor agregado					
2. Incentivos fiscales por donativos y protección frente a obligaciones					
3. Acceso cada vez mayor a alimentos saludables					
4. Mejoras en el almacenamiento y el transporte					
5. Plataformas en línea para la recuperación de alimentos					
6. Alimentación de animales					

1. Las estrategias enumeradas atañen a los tres países de América del Norte.

Estrategia 1: Procesamiento con valor agregado

- **Descripción:** Alimentos y restos descartados pueden aprovecharse en la elaboración de nuevos productos; por medio de procesamientos industriales se puede extender la vida en anaquel.
- **Tendencia:** Impulsada por factores económicos determinados por los costos que supone la disposición final; oportunidades de una mayor rentabilidad o eficiencia de los recursos.
- **Desafío:** Fluctuaciones estacionales en la materia prima.
- **Ejemplos**
 - CAN: BC Tree Fruits
 - EU: Banco de alimentos del sur de Nueva Jersey
 - MÉX: Grupomar

BC Tree Fruits estima cosechas récord de cerezas



Estudio de caso: Canadá: Procesamiento con valor agregado

- BC Tree Fruits produce 77 millones de kilogramos de fruta; 20% se descarta.
- La fruta descartada, por lo general, se destina a la elaboración de jugos y pienso, pero los precios de ésta son bajos.
- En asociación con Lonetree Cider, fabrica la sidra Broken Ladder
 - Busca recuperar 25% de la fruta descartada para la elaboración de sidra, lo que ofrece un mayor valor de mercado para la fruta.
 - Las ganancias van para el procesador y los agricultores de la cooperativa.



Fuente: BC Tree Fruits Cider Co., 2016

Estrategia 2: Incentivos fiscales por donativos y protección frente a obligaciones

- **Descripción:** Deducciones de impuestos por donaciones de alimentos y reducción de obligaciones a quienes donen alimentos.
- **Tendencia:** Los créditos tributarios existen en Canadá, Estados Unidos y México, pero la protección frente a obligaciones sólo en los dos primeros.
- **Desafío:** Las donaciones se consideran un vehículo de “disposición final de bajo costo”; la legislación en materia de obligaciones no se ha evaluado en su totalidad.
- **Ejemplos**
 - CAN: Leyes provinciales y territoriales en materia de donaciones de alimentos
 - EU: Ley Bill Emerson del Buen Samaritano sobre Donación de Alimentos (*Bill Emerson Good Samaritan Food Donation Act*)
 - MEX: Impuesto sobre la renta, de alcance federal



Fuentes: Washington Post, 2014;
banco de alimentos de la zona metropolitana de Vancouver, 2015

Estudio de caso:

Canadá: Directrices en materia de donaciones

- El Centro para el Control de Enfermedades de Columbia Británica (*British Columbia Centre for Disease Control*) preparó dos documentos de orientación:
 - *Guidelines for Food Distribution Organizations with Grocery or Meal Programs* (Directrices para organizaciones dedicadas a la distribución de alimentos con programas de comestibles o comidas)
 - *Industry Food Donation Guidelines* (Directrices de la industria para la donación de alimentos)
- Estos documentos se actualizan con regularidad a fin de facilitar una comunicación eficaz con industriales, voluntarios y organizaciones dedicadas a la distribución de alimentos para lograr mayor claridad sobre las obligaciones en torno a las donaciones de alimentos.
- Los documentos explican y abordan obligaciones que atañen a los donadores y contribuyen a reducir barreras para la donación de alimentos saludables.



Fuente: Centro para el Control de Enfermedades de Columbia Británica, 2015

Estrategia 3: Acceso cada vez mayor a alimentos saludables

- **Descripción:** Evitar la pérdida y el desperdicio de alimentos mediante la recuperación de productos saludables a enviar a bancos de alimentos, comedores comunitarios y mercados secundarios.
- **Tendencia:** Crecientes acciones encaminadas a atender el hambre como parte de los desafíos sociales.
- **Desafío:** Perecimiento de productos nutritivos frescos y preocupaciones en torno a la seguridad de los alimentos.
- **Ejemplos**
 - CAN: Banco de alimentos de la zona metropolitana de Vancouver
 - EU: Food Shift
 - MÉX: Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol)



Fuente: Desafío para Evitar la Pérdida y el Desperdicio de Alimentos (*Food Waste Challenge*) del Departamento de Agricultura de Estados Unidos (*US Department of Agriculture, USDA*), 2016

Estudio de caso: México: Mayor acceso a alimentos saludables

- *Alimento para Todos* es un banco de alimentos independiente que recurre a la participación de voluntarios para la recolección de alimentos donados y su distribución en empaques balanceados en términos nutricionales.
- Cada semana se recuperan aproximadamente dos toneladas de alimentos, mismos que se distribuyen entre 32 mil personas de comunidades vulnerables.
- El acceso a programas de apoyo gubernamentales generaría beneficios y contrarrestaría gastos operativos.



Fuente: Alimento para Todos, 2013

Estrategia 4: Mejoras en el almacenamiento y el transporte

- **Descripción:** Compartir infraestructura reduce la necesidad de disponer de unidades de refrigeración para almacenamiento a lo largo de la cadena de abasto, lo que comprende la recuperación de alimentos.
- **Tendencia:** Recuperación de alimentos centralizada; bancos de alimentos y comedores menores se surten de puntos centralizados.
- **Desafíos:** Control de la calidad y costos de capital.
- **Ejemplos**
 - CAN: Moisson Montréal
 - EU: Banco de alimentos Borderlands



Fuente: Moisson Montréal, 2016

Estudio de caso: Canadá: Mejoras en el almacenamiento y el transporte

- **Moisson Montréal** es un centro dedicado a la recuperación de alimentos que recoge 60 mil kilogramos de carne al mes.
- Ochenta y cinco por ciento de los alimentos recuperados requiere refrigeración.
- Está asociado con Loblaws para la recuperación de carne y con Montréal Food Terminal para otros productos.
- Cuenta con camiones especializados para el transporte con congeladores, y maneja 200 camionetas a la semana.
- Sistema de rastreo de inventario basado en software.



Fuente: Moisson Montréal, 2016

Estrategia 5: Plataformas en línea para la recuperación de alimentos

- **Descripción:** Oportunidad de recuperar alimentos de pequeños donadores, con lo que se atiende la necesidad de transporte y se eliminan los intermediarios.
- **Tendencia:** Presencia en numerosas áreas metropolitanas.
- **Desafíos:** Escalabilidad, costos de transportación y dependencia.
- **Ejemplo**
 - EU: Food Cowboy



Fuente: Food Cowboy, 2015

Estudio de caso: Estados Unidos: Plataformas en línea para la recuperación de alimentos

- **Food Cowboy**, a través de una aplicación móvil, conecta directamente a los donadores con las entidades de beneficencia.
- 400 instituciones de beneficencia y 200 donadores utilizan la aplicación móvil.
- Las instituciones de beneficencia aceptan sólo lo que desean y pueden aprovechar; la aplicación incluye un sistema de calificación de ambas partes.
- Se cobra una comisión de 15 por ciento a los donadores, que se reinvierte tanto en operaciones y donaciones a instituciones de beneficencia como en la ampliación del horario de operación, la recaudación de donativos y la expansión de la capacidad de almacenamiento refrigerado.

**FOOD
COWBOY**

Utiliza tecnología basada en la ubicación para destinar los “residuos alimentarios” al usuario que pueda aprovecharlos más.



Fuente: Food Cowboy (s.f.)

Estrategia 6: Suministro de pienso

- **Descripción:** Desechos de alimentos o residuos alimentarios poco procesados se mezclan para producir pienso seco.
- **Tendencia:** Motivado por factores económicos para evitar costos por concepto de disposición final.
- **Desafío:** Elevado costo del proceso de deshidratación.
- **Ejemplos**
 - CAN: Enterra
 - EU: Quest
 - MÉX: La Nueva Vega



Fuente: Harvard, 2016

Estudio de caso: México: Suministro de pienso

- La Nueva Viga es el mercado de pescados y mariscos más grande de México.
- Los excedentes de pescado se desvían de los rellenos sanitarios y se convierten en harina de pescado para producir pienso animal.
- Beneficio económico
 - Costo mensual previo por concepto de disposición de desechos de pescado:
– \$EU8,379
 - Actual ingreso mensual por la venta de desechos de pescado:
+ \$EU11,229



Fuente: La Nueva Viga, 2013

Aspectos a destacar en materia de política y educación

- *Canadá*
 - El gobierno canadiense formula actualmente una política alimentaria de alcance nacional, misma que se prevé incluirá el tema de la pérdida y el desperdicio de alimentos.
- *Estados Unidos*
 - El Desafío para la Recuperación de Alimentos de la Agencia de Protección Ambiental (*Environmental Protection Agency*, EPA) de Estados Unidos fomenta la reducción de la pérdida y el desperdicio de alimentos en la fuente, al igual que su recuperación y reciclaje.
 - Iniciativas de alcance federal tienen como objetivo respaldar el procesamiento con valor agregado.
 - La Ley Bill Emerson del Buen Samaritano sobre Donación de Alimentos (*Bill Emerson Good Samaritan Food Donation Act*) impulsa la donación de alimentos, al ofrecer a los donadores protección frente a obligaciones.
 - La Sección 170(e)(3) del Código de Impuestos Internos (*Internal Revenue Code*) establece deducciones fiscales a empresas que donan alimentos saludables.
- *México*
 - La Sedesol creó la Cruzada Nacional contra el Hambre, que menciona la recuperación de alimentos comestibles a lo largo de la cadena de abasto.
 - La Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat) apoya la recuperación de alimentos como estrategia para desviarlos de los rellenos sanitarios.



Muchas gracias

¿Preguntas?

Equipo del proyecto Tetra
Tech



Fuente: Mercado de Medellín, Ciudad de México, 2016