





CLEAR SOLUTIONS™



Contenu

- Définition Récupération des aliments gaspillés
- Arguments en faveur de la récupération des aliments gaspillés
- Défis
- Approches et études de cas



Source: Feeding the 5000, 2016





TRANSFORMATION



DISTRIBUTION



VENTE AU DÉTAIL



SERVICE ALIMENTAIRE



Définition – Récupération des aliments gaspillés

- Récupération des aliments gaspillés
 Mesures visant à récupérer les
 aliments sains et nutritifs
 - Premièrement pour la consommation humaine

... grâce à la réception, au stockage ou à la transformation d'aliments (achetés ou reçus en don) qui auraient normalement été détruits ou gaspillés

 <u>Deuxièmement</u> – pour les aliments pour animaux, qui peuvent contenir des restes de nourriture



Source: Greater Vancouver Food Bank, 2015



Arguments en faveur de la récupération des aliments gaspillés

- L'investissement dans des stratégies de récupération des aliments gaspillés présente des avantages potentiels pour les intervenants de l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement alimentaire.
- Cas par type d'intervenant
 - Industrie (production alimentaire post-récolte et transformation)
 Possibilité de percer de nouveaux marchés et de réduire les coûts d'élimination grâce aux aliments récupérés
 - Commerce (distribution, services alimentaires et vente au détail)
 Avantage économique; pratiques commerciales socialement responsables
 - Gouvernement
 Stimuler la croissance économique, réduire le volume de déchets alimentaires envoyés en site d'enfouissement, lutter contre l'insécurité alimentaire et améliorer l'efficience des ressources afin de réduire les émissions de GES
 - Organisations non gouvernementales qui récupèrent les aliments Compenser les coûts d'approvisionnement alimentaire; utiliser les ressources plus efficacement



Défis liés à la récupération des aliments gaspillés

- Les coûts de la main-d'œuvre et du transport pour la récupération ou la collecte d'aliments pourraient dépasser les économies réalisées.
- Caractère inadéquat des ressources et de la coordination
- Risque (perçu) pour les marques
- Obstacles réglementaires et préoccupations liées à la salubrité des aliments



Source: Université de l'Alberta, 2015

- Intérêts contradictoires entre le recyclage ou la récupération des matières organiques
- Préoccupations relatives à la qualité, à la valeur nutritionnelle et à la gestion des aliments de moins bonne qualité donnés ou jetés



Six approches de la récupération des aliments gaspillés



Source: Tetra Tech/L.A. Kitchen, 2015



Approches dans l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement alimentaire

Approches : Canada, Mexique et États-Unis ¹	Production alimentaire post- récolte	Transformation	Distribution	Vente au détail	Services alimentaires
1. Transformation à valeur ajoutée					
2. Incitatif fiscal et protection de la responsabilité lors des dons			io D		
3. Accès plus facile à des aliments sains			6		
4. Améliorations en matière de stockage et de transport			<u>6</u> €		
5. Plateformes virtuelles de récupération des aliments			10		
6. Alimentation des animaux					

^{1.} Ces approches visent les trois pays.



Approche 1 – Transformation à valeur ajoutée

- Description On peut utiliser des rebuts et des parties d'aliments pour élaborer de nouveaux produits; d'autres modes de transformation industrielle permettent de prolonger la durée de conservation.
- Tendance La transformation est stimulée par les coûts de l'élimination, les possibilités qu'offre une meilleure rentabilité ou une utilisation plus efficace des ressources.
- Défi Fluctuations saisonnières des matières premières
- Exemples
 - Canada : BC Tree Fruits
 - Mexique : Grupomar
 - États-Unis : South Jersey Food Bank (Banque alimentaire du sud du New Jersey)





Étude de cas - Canada: Transformation à valeur ajoutée

- BC Tree Fruits produit 77 millions de kilos de fruit, avec 20 % de rebut.
- Les rebuts de fruits servent habituellement à fabriquer du jus et des aliments pour animaux, mais les prix sont bas.
- Partenariat avec Lonetree Cider pour la fabrication du cidre Broken Ladder
 - Objectif : récupérer 25 % des rebuts de fruits pour fabriquer le cidre, ce qui augmente la valeur marchande des fruits.
 - Les profits vont au transformateur et aux agriculteurs de la coopérative.



Source: BC Tree Fruits Cider Co., 2016



Approche 2 – Incitatifs fiscaux et protection de responsabilité lors des dons

- Description Déductions fiscales pour les dons d'aliments et réduction de la responsabilité pour les donateurs.
- Tendance Il existe des crédits d'impôt dans les trois pays, et une protection de responsabilité au Canada et aux États-Unis.
- Défi Le don est vu comme une « élimination à moindre coût » et les lois sur la responsabilité n'ont pas été pleinement mises à l'épreuve.

Exemples

- Canada: lois provinciales et territoriales sur les dons d'aliments
- Mexique : loi fédérale de l'impôt sur le revenu
- États-Unis : Bill Emerson Good Samaritan Food Donation Act (Loi sur les dons d'aliments à des œuvres de charité)





Sources: Washington Post, 2014; Greater Vancouver Food Bank, 2015



Étude de cas - Canada : Lignes directrices applicables aux dons

- Le *British Columbia Centre for Disease Control* (Centre de lutte contre les maladies de la Colombie-Britannique) a élaboré deux documents :
 - Lignes directrices visant les entreprises de distribution alimentaire (EDA)
 dotées de programmes de dépannage alimentaire ou de distribution de repas
 - Lignes directrices visant les dons d'aliments par l'industrie
- On les met à jour régulièrement pour y inclure des communications efficaces avec l'industrie, les bénévoles et d'autres EDA, afin de mieux leur faire comprendre la responsabilité associée aux dons d'aliments.
- Elles expliquent les responsabilités qui préoccupent les donateurs, afin de réduire les obstacles aux dons d'aliments sains.



Source: BC Centre for Disease Control, 2015



Approche 3 – Accès plus facile à des aliments sains

- Description On évite que les aliments soient gaspillés en récupérant les aliments sains pour les banques alimentaires, les soupes populaires et les marchés secondaires.
- Tendance Efforts de plus en plus nombreux en vue de lutter contre la faim dans le cadre des défis que doit relever la société.
- Défis Caractère périssable des aliments frais nutritifs et préoccupations connexes liées à la salubrité des aliments.
- Exemples
 - Canada: Greater Vancouver Food Bank
 - Mexique : Sedesol
 - États-Unis : Food Shift



Source: USDA Food Waste Challenge, 2016



Étude de cas – Mexique : Accès plus facile à des aliments sains

- Alimento para Todos est une banque alimentaire indépendante qui fait appel à des bénévoles pour regrouper des aliments reçus en don dans des boîtes équilibrées sur le plan nutritionnel, destinées à la distribution.
- Environ 2 tonnes d'aliments sont récupérées chaque semaine et distribuées à 32 000 membres de collectivités vulnérables.
- L'accès aux programmes d'aide gouvernementale serait bénéfique et compenserait les dépenses d'exploitation.



Source: Alimento para Todos, 2013



Approche 4 – Améliorations en matière de stockage et de transport

- Description Si l'on partage les infrastructures, on a besoin de moins d'unités de stockage réfrigérées à l'échelle de la chaîne d'approvisionnement, incluant pour la récupération des aliments.
- Tendance Centralisation de la récupération des aliments; de plus petites banques alimentaires/soupes populaires recueillent les aliments dans un lieu centralisé.
- Défis Contrôle de la qualité, coût du capital
- Exemples
 - Canada : Moisson Montréal
 - États-Unis : Borderlands Food Bank



Source: Moisson Montréal, 2016



Étude de cas – Canada : Améliorations en matière de stockage et de transport

- Moisson Montréal est un réseau de récupération d'aliments qui recueille 60 000 kilos de viande chaque mois.
- 85 % des aliments récupérés doivent être réfrigérés.
- Partenariat avec Loblaws pour la récupération de la viande, avec le marché central de Montréal pour les fruits et légumes
- Camions spéciaux pour le transport des produits congelés, 200 ramassages par semaine
- Logiciel de suivi des stocks



Source: Moisson Montréal, 2016



Approche 5 – Plateformes virtuelles de récupération des aliments

- Description Possibilité de récupérer des aliments auprès de plus petits donateurs, de gérer le transport et d'éliminer les intermédiaires
- Tendance Création dans diverses régions métropolitaines
- Défis Variabilité d'échelle, coûts du transport, fiabilité
- Exemples
 - États-Unis : Food Cowboy



Source: Food Cowboy, 2015



Étude de cas – États-Unis : Plateformes virtuelles de récupération des aliments

- Food Cowboy relie les donateurs directement aux œuvres de charité grâce à une application mobile.
- 400 œuvres de charité et 200 donateurs utilisent cette application.
- Les œuvres de charité acceptent seulement ce qu'elles veulent et peuvent utiliser; l'application inclut un système de cotation mutuelle.
- On facture une commission de 15 % aux donateurs, qui est réinvestie dans les opérations, les dons à des œuvres de charité pour la prolongation de leurs heures d'exploitation, l'obtention de dons et l'agrandissement de l'espace de stockage réfrigéré.

FOOD COWBOY

UTILISE UNE
TECHNOLOGIE DE
LOCALISATION POUR
ACHEMINER LES
« DÉCHETS »
ALIMENTAIRES
JUSQU'AUX
UTILISATEURS LES
PLUS PERTINENTS.



Source: Food Cowboy, non daté



Approche 6 - Alimentation des animaux

- **Description** Les déchets ou les rebuts alimentaires nécessitant une transformation minimale sont mélangés à des aliments secs pour animaux.
- **Tendance** On cherche à éviter les coûts de l'élimination (avantage économique).
- Défi Le coût de la déshydratation est élevé.

Exemples

Canada: Enterra

Mexique : La Nueva Viga

États-Unis : Quest



Source: Harvard, 2016



Étude de cas - Mexique : Alimentation des animaux

- La Nueva Viga est le plus gros marché aux poissons et aux fruits mer du Mexique.
- Les excédents de poisson sont détournés des sites d'enfouissement pour fabriquer de la farine destinée aux aliments pour animaux.
- Avantage économique
 - Coût mensuel préalable de l'élimination des déchets de poisson : 8 379 \$US
 - Revenu mensuel actuel des vendeurs de déchets de poisson : + 11 229 \$US



Source : La Nueva Viga, 2013



Grandes lignes des politiques et des initiatives de sensibilisation

Canada

 Le gouvernement du Canada est en train d'élaborer une politique alimentaire nationale, qui va sans doute inclure le gaspillage alimentaire.

Mexique

- Le Sedesol a lancé la Cruzada Nacional Contra el Hambre (Croisade nationale contre la faim), qui prévoit la récupération des aliments comestibles dans la chaîne d'approvisionnement.
- Le Semarnat appuie la récupération des aliments, qu'il voit comme une stratégie de détournement des sites d'enfouissement.

États-Unis

- Le Food Recovery Challenge de l'EPA encourage la réduction des sources de gaspillage, la récupération et le recyclage.
- Initiatives fédérales d'appui à la transformation à valeur ajoutée.
- La Bill Emerson Good Samaritan Food Donation Act vise à encourager les dons d'aliments et à offrir une protection de responsabilité aux donateurs.
- Le paragraphe 170(e)(3) de l'*Internal Revenue Code* offre des déductions fiscales supplémentaires aux entreprises qui font don d'aliments sains.





Merci

Avez-vous des questions?

L'équipe de projet Tetra Tech

