

## **DEMANDE DE PROPOSITIONS**

**Étude majeure portant sur la gestion des déchets de bioplastique  
en Amérique du Nord**

dans le cadre du projet intitulé

***Transformation du recyclage et de la gestion des déchets solides  
en Amérique du Nord***



**Commission de coopération environnementale**

**2022**

## I. Aperçu

La Commission de coopération environnementale (CCE) sollicite la présentation de propositions de la part de consultants soumissionnaires en vue de mener une importante étude sur la gestion des déchets de bioplastique en Amérique du Nord. Plus précisément, le consultant devra évaluer l'état actuel de la production de déchets de bioplastique à l'échelle régionale; résumer et évaluer les problèmes que posent les infrastructures de recyclage, de compostage et de tri; relever les possibilités et les obstacles que présentent les marchés et le commerce; évaluer les nouvelles technologies et les méthodes de conception de matières durables associées aux bioplastiques; 'évaluer des pratiques exemplaires et des exemples d'application des principes de l'économie circulaire, en tenant compte des connaissances écologiques traditionnelles (CET) que possèdent les collectivités autochtones, dans la mesure du possible.

Les gouvernements du Canada, du Mexique et des États-Unis ont établi la CCE en vertu de l'*Accord nord-américain de coopération dans le domaine de l'environnement*, à savoir l'accord parallèle à l'*Accord de libre-échange nord-américain* en matière d'environnement. Or, depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2020, la CCE est régie par l'*Accord de coopération environnementale (ACE)*, qui est entré en vigueur en même temps que le nouvel accord commercial, à savoir l'*Accord Canada-États-Unis-Mexique (ACEUM)*. À titre d'organisme intergouvernemental, la CCE rassemble des citoyens et des spécialistes d'organismes gouvernementaux et non gouvernementaux, du milieu universitaire et du secteur des affaires afin de trouver des solutions permettant de protéger l'environnement que partagent les trois pays nord-américains, mais tout en favorisant un développement économique durable. On trouve de plus amples renseignements au sujet de la CCE à l'adresse <[www.cec.org/fr](http://www.cec.org/fr)>.

Le Conseil, qui constitue l'organe directeur de la CCE, a approuvé le projet intitulé *Transformation du recyclage et de la gestion des déchets solides en Amérique du Nord*, qui porte sur divers types de déchets, en particulier, le papier, le plastique et les bioplastiques. Ce projet, qui cadre avec le Plan opérationnel de la CCE pour 2021, vise à accélérer la mise en place de l'économie circulaire et des pratiques de gestion durable des matières qui s'avèrent nécessaires à la transformation du recyclage et à la gestion des déchets solides en Amérique du Nord. Cette transformation devrait offrir des avantages économiques et environnementaux à l'échelle de l'Amérique du Nord.

Le projet détaillé de la CCE est censé : combler les lacunes en matière d'information; éclairer l'élaboration de politiques au Canada, au Mexique et aux États-Unis; cerner les domaines dans lesquels on peut adopter des politiques cohérentes; promouvoir la circularité et les pratiques de gestion durable de matières bien précises. Il aidera ces pays membres de la CCE à promouvoir l'économie circulaire et les pratiques de gestion durable des matières afin de favoriser l'écoconception et d'augmenter ainsi le taux de réutilisation, de récupération et de recyclage des produits et des matières en Amérique du Nord. Pour consulter la description complète du projet, y compris les tâches et le budget connexes, prière de consulter le site Web de la CCE, à l'adresse <[http://www.cec.org/files/documents/plans\\_operationnels/transforming-recycling-and-solid-waste-management-in-north-america-fr.pdf](http://www.cec.org/files/documents/plans_operationnels/transforming-recycling-and-solid-waste-management-in-north-america-fr.pdf)>.

L'objectif global du projet sera atteignable en menant une série d'études majeures qui : permettront de mieux connaître les possibilités qui s'offrent au secteur du recyclage et aux marchés de matières secondaires en Amérique du Nord; donneront un aperçu des cadres juridiques et stratégiques pertinents; détermineront qu'elles sont les matières et les technologies nouvelles; faciliteront la collaboration des intervenants et l'échange de connaissances grâce aux

activités de réseautage. En s'appuyant sur les résultats de ces études et sur la contribution des intervenants, le projet comprendra des projets pilotes qui serviront à évaluer la faisabilité des technologies ou des pratiques novatrices en vue de leur adoption à grande échelle en Amérique du Nord. L'étude majeure visée par la présente demande fera partie du projet global et se concentrera sur les déchets de bioplastique.

## II. Mandat

### A. Aperçu et portée du projet

La Banque mondiale estime que la production de déchets solides municipaux en 2016 a atteint quelque deux milliards de tonnes, et que le Canada, le Mexique et les États-Unis en produisent chaque jour entre 0,4 et 1,5 kg de plus par habitant que la moyenne mondiale<sup>1</sup>. C'est en Amérique du Nord que l'on consomme le plus de plastique et de papier au monde, ce qui représente 21 % de la consommation totale de plastique<sup>2</sup> et quatre fois la moyenne mondiale de la consommation de papier par habitant<sup>3</sup>.

La réduction des déchets et la fermeture des circuits de matières vont permettre de minimiser les effets environnementaux dans l'ensemble de la chaîne de valeur des ressources et des produits, tout en offrant d'énormes possibilités sur le plan économique. On estime que les stratégies économiques circulaires (qui comprennent diverses options de récupération) pourraient susciter une croissance économique sur notre planète d'une valeur de 4,5 billions de dollars (voir l'annexe I)<sup>4</sup>. Le *World Business Council for Sustainable Development* estime que le marché mondial de la bioéconomie pourrait valoir jusqu'à 7,7 billions de dollars américains d'ici 2030, ce qui créerait d'énormes possibilités en vue d'appliquer des solutions circulaires. À l'échelle mondiale, on s'intéresse de plus en plus à la mise en œuvre de stratégies bioéconomiques nationales qui devraient donner lieu à davantage de débouchés pour les produits biologiques et les marchés connexes<sup>5</sup>.

Les bioplastiques, qui constituent encore un nouveau marché biologique, connaissent une croissance rapide en raison de leurs avantages reconnus sur les plans environnemental, économique et social (cela inclut l'utilisation de ressources renouvelables et/ou gérées de façon durable, qui a des incidences positives sur le développement durable, la réduction des émissions de GES et l'harmonisation générale des principes de l'économie circulaire)<sup>6</sup>. Tandis que les bioplastiques sont considérés comme une alternative aux plastiques conventionnels, leur utilisation se heurte à certains obstacles — de la production à la gestion en fin de vie utile (p. ex. l'insuffisance de la recherche et développement, le manque de technologies et d'infrastructures, l'augmentation des coûts, etc.), qu'il faudra surmonter si l'on veut utiliser des bioplastiques à long terme.

<sup>1</sup> Kaza, Silpa, Lisa C. Yao, Perinaz Bhada-Tata et Frank Van Woerden (2018). [What a Waste 2.0: A Global Snapshot of Solid Waste Management to 2050](#), Urban Development, Washington D.C, Banque mondiale, permis n° CC BY 3.0 IGO.

<sup>2</sup> Heller, M., M. Mazor et G. Keoleian (2020). [Plastics in the US: toward a material flow characterization of production, markets and end of life](#), *Environmental Research Letters*, 15(9), 94034ff.

<sup>3</sup> Mandy Haggith, Susan Kinsella, Sergio Baffoni, Patrick Anderson, Jim Ford, Rune Leithe, Emmanuelle Neyroumande, Neva Murtha et Bas Tinhout (2018). [The State of the Global Paper Industry. Shifting Seas: New Challenges and Opportunities for Forests, People and the Climate](#), Environmental Paper Network.

<sup>4</sup> Accenture (2018), à l'adresse <<https://newsroom.accenture.com/news/the-circular-economy-could-unlock-4-5-trillion-of-economic-growth-finds-new-book-by-accenture.htm>>.

<sup>5</sup> OCDE (2013-10-28). « Policies for Bioplastics in the Context of a Bioeconomy », *OECD Science, Technology and Industry Policy Papers*, n° 10, OECD Publishing, Paris. <http://dx.doi.org/10.1787/5k3xpf9rrw6d-en>

<sup>6</sup> *Ibid.*

La transition à une économie circulaire et une intensification de la récupération des matières vont également permettre d'atténuer les changements climatiques. L'ampleur des émissions de GES évitées grâce à la circularité des matières dépendra largement du type de matières et des circonstances locales favorisant la compensation énergétique. Par exemple, l'*Environmental Protection Agency* (EPA, Agence de protection de l'environnement) des États-Unis estime que le recyclage de divers produits de papier pourrait entraîner une réduction de 2,64 à 3,59 Mt éq. CO<sub>2</sub> par tonne courte de papier<sup>7</sup>, et une étude menée par l'industrie canadienne du plastique conclut qu'en détournant 90 % des déchets de plastique actuellement dirigés vers des sites d'enfouissement, on pourrait obtenir une réduction de 1,8 Mt éq CO<sub>2</sub> d'ici 2030<sup>8</sup>.

## **B. Description des services**

Le consultant devra se coordonner avec les personnes-ressources désignées par la CCE afin d'accomplir les tâches énumérées ci-après.

Le projet global durera quatre ans et comprendra deux phases de deux ans chacune. Les études majeures relatives aux déchets de papier, de plastique et de bioplastique seront menées durant la première phase.

Le consultant retenu entreprendra une étude portant sur les déchets de bioplastique durant la phase I du projet, et cette étude visera :

- à recueillir des connaissances de base qui éclaireront les politiques destinées à stimuler la transformation de la gestion des matières en Amérique du Nord dans l'esprit d'une économie circulaire, en cherchant notamment des moyens de multiplier les possibilités de recyclage, de réutilisation et de compostage des bioplastiques;
- à tenir compte de la documentation existante traitant des bioplastiques et à aller plus loin que ces études sur les infrastructures de recyclage, de compostage et de récupération en Amérique du Nord, afin d'évaluer les défis particuliers que suscite la gestion des bioplastiques;
- à évaluer les débouchés et les obstacles dans les marchés secondaires nord-américains, et à envisager le recours à de nouvelles technologies pour les infrastructures de récupération, de compostage et de recyclage, et la conception de produits (p. ex. en ce qui concerne le tri et la sélection des matières);
- à formuler des recommandations et, éventuellement, à élaborer des outils et des ressources permettant d'aider les intervenants à prendre des mesures clés susceptibles de faciliter le développement de l'économie circulaire en Amérique du Nord.

Pour mener cette activité dans le cadre du projet, le consultant devra se coordonner avec les personnes-ressources qu'aura désignées la CCE et d'autres qui seront suggérées pour accomplir les tâches suivantes :

---

<sup>7</sup> Dans le rapport de l'EPA, intitulé [Waste Reduction Model \(WARM\), Documentation for Greenhouse Gas Emission and Energy Factors Used](#) et d'où ces chiffres sont extraits, la tonne impériale sert d'unité de mesure : une tonne courte équivaut à 907,18474 kg. U.S. EPA (2016), *Waste Reduction Model, Documentation for Greenhouse Gas Emission and Energy Factors Used*.

<sup>8</sup> Gouvernement du Canada (2019). [Étude économique sur l'industrie, les marchés et les déchets du plastique au Canada](#)

**1) Activité 1 : Mener une étude sur le recyclage, le compostage et la récupération des plastiques non conventionnels, biodégradables et compostables fabriqués à partir de matières premières fossiles et biologiques, ainsi que sur les technologies de récupération et de recyclage des nouvelles matières qui conviennent aux déchets de plastique non conventionnels, biodégradables et compostables.**

Le consultant effectuera des recherches, recueillera les suggestions d'intervenants pertinents et analysera l'information afin de connaître la quantité actuelle de déchets de bioplastique, les systèmes de recyclage et de compostage existants, les problèmes et les réussites se rapportant précisément aux bioplastiques, et les tendances à venir pour ce qui est de la production de bioplastiques et du marché des déchets. Il devra recueillir des données sur le terrain au Mexique et, selon les résultats de ses recherches, peut-être même au Canada et aux États-Unis (les lignes directrices relatives aux travaux de terrain figurent à l'annexe II) :

- 1.1) Recueillir des données et de l'information sur la production et la gestion des déchets de bioplastique, à savoir :
  - a) la quantité et les types de bioplastiques pénétrant dans les flux de déchets (p. ex. selon le traitement requis en fin de vie utile);
  - b) la capacité de collecte et de tri (p. ex. les compostables à partir de bioplastiques non compostables);
  - c) les infrastructures de recyclage et de compostage, y compris la technologie utilisée (p. ex. le compostage aérobie et anaérobie);
  - d) le choix de conception de produits en fonction de l'utilisation de bioplastiques qui renforcent ou amoindrissent la capacité du produit à recycler ou à composter;
  - e) la quantité de déchets de bioplastique présents en Amérique du Nord ou qui en sont exportés, et la valeur de ces déchets.
- 1.2) Évaluer les pratiques actuelles de recyclage et de compostage des bioplastiques aux États-Unis et au Canada, et déterminer les défis et les réussites liés aux déchets de bioplastique (p. ex. les problèmes de tri, la non-concordance entre les infrastructures de compostage et la conception des produits, le recyclage et le compostage en boucle, et les systèmes d'étiquetage). Cet examen devrait aussi comprendre :
  - l'évaluation des pratiques exemplaires appliquées actuellement aux États-Unis et au Canada, qui pourraient aider le Mexique à développer son industrie du recyclage et du compostage des bioplastiques en mettant l'accent sur la collecte, le tri (et les problèmes connexes) et les processus.
- 1.3) Évaluer brièvement les tendances du marché et le rythme de croissance de la production de bioplastiques, la demande à leur égard et les principales utilisations des différentes formes de bioplastique.

**2) Activité 2 : Finaliser le rapport, documenter les résultats des études, évaluer les mesures potentielles et décrire les étapes suivantes.**

Le consultant mènera l'étude majeure en répertoriant et en évaluant les éléments

suivants :

- 2.1) Les stratégies circulaires et les technologies prometteuses tout au long des chaînes de valeur des bioplastiques qui sont susceptibles de maximiser la récupération de leur valeur, tout en garantissant des résultats nets positifs sur le plan environnemental grâce à l'utilisation de bioplastiques. Par exemple :
- a) les nouvelles technologies de recyclage et/ou de compostage et les modes de conception de matières durables adaptés aux bioplastiques;
  - b) les technologies novatrices de recyclage et de compostage;
  - c) l'évaluation des domaines dans lesquels on pourrait obtenir davantage de résultats;
  - d) les normes ou les règlements qui s'avèrent vraiment propices;
  - e) les pratiques exemplaires appliquées tout au long de la chaîne de valeur des produits en bioplastique qui offrent la possibilité de progresser.
- 2.2) Les recommandations et les ressources et outils qui permettraient aux intervenants de prendre des mesures pertinentes susceptibles de renforcer le développement de l'économie circulaire en Amérique du Nord.

Cette étude majeure fournira des données essentielles qui permettront de choisir et d'élaborer des projets pilotes appropriés durant la deuxième phase du projet.

Distinctement de l'étude, mais dans le cadre du projet global, il est prévu de planifier et de mettre en œuvre un programme de travail. Ainsi, l'organisation des activités de réseautage permettra d'échanger et de solliciter des commentaires à propos des résultats que donneront des études majeures, ainsi que des commentaires et des recommandations sur la portée des projets pilotes prévus durant la deuxième phase. La présente étude majeure est principalement destinée aux gouvernements, aux institutions pertinentes, aux organismes caritatifs, aux organisations non gouvernementales (ONG), à l'industrie et aux entreprises, mais elle vise aussi à sensibiliser le grand public. Il faut donc que le style rédactionnel soit clair, compréhensible et compatible avec l'objectif visé.

Les activités du projet seront entreprises conformément au calendrier suivant. Il faut toutefois noter que les dates sont approximatives et qu'elles pourraient changer.

<b>Activité 1</b>	<b>Description de l'activité</b>	<b>Résultat(s) escompté(s)</b>	<b>Date(s)</b>
Réunion de lancement du projet avec la CCE	Examiner l'aperçu du rapport, discuter des sources de données et d'information, ébaucher un plan de travail.	Aperçu et plan de travail final révisés.	Au début du contrat.
Recherches, compilation et rédaction du rapport pour l'activité 1	<ul style="list-style-type: none"><li>- Mener les recherches, et ébaucher le texte, les encadrés de texte, les graphiques et les illustrations.</li><li>- Relever, avec la CCE, les lacunes en matière d'information et les sources d'information potentielles.</li></ul>	Ébauche du texte pour l'activité 1.	Deux mois après le début du contrat.

Révision de l'ébauche de texte pour l'activité 1 (après examen par la CCE)	- Discuter des commentaires avec la CCE. - Réviser le texte (avec l'affichage des changements), en consultant la CCE au besoin.	Texte révisé pour l'activité 1.	Neuf mois après le début du contrat.
<b>Activité 2</b>	<b>Description de l'activité</b>	<b>Résultat(s) escompté(s)</b>	<b>Date(s)</b>
Recherches, compilation et rédaction du rapport pour l'activité 2	- Mener les recherches, et ébaucher le texte, les encadrés de texte, les graphiques et les illustrations. - Relever, avec la CCE, les lacunes en matière d'information et les sources d'information potentielles.	Ébauche du texte pour l'activité 2.	Douze mois après le début du contrat.
Révisions de l'ébauche de texte pour l'activité 2 (après examen par la CCE)	- Discuter des commentaires avec la CCE. - Réviser le texte (avec un suivi des modifications) en consultant la CCE au besoin.	Texte révisé pour l'activité 2.	Quatorze mois après le début du contrat.
Révision de l'ébauche de rapport (après un examen technique par des intervenants externes)	- Coanimer la discussion avec le groupe d'intervenants spécialisés lors des rencontres organisées par la CCE. - Coanimer les activités de réseautage avec les intervenants clés et le grand public organisées par la CCE. - Discuter des commentaires avec la CCE. - Réviser le texte (avec un suivi des modifications) en consultant la CCE au besoin.	Rencontres avec les intervenants. Ébauche du rapport final.	Durant les six premiers mois du projet.
Examen et révision du rapport final (en collaboration avec la CCE)	- Examen final pour relever les erreurs, les incohérences et un éventuel manque de clarté dans le texte ou les graphiques.	Rapport final prêt à réviser, à mettre en page et à traduire.	Vingt mois après le début du contrat.

### **C. Exigences en matière de rapports périodiques**

Tout au long du contrat, le consultant travaillera en étroite collaboration avec la CCE, le comité directeur du projet et des spécialistes afin de recueillir des renseignements destinés à éclairer l'exécution des travaux. Le consultant pourra au besoin consulter directement des représentants gouvernementaux et des spécialistes en relation avec le comité directeur, au besoin et en collaboration avec les employés désignés de la CCE. Toutefois, il ne rendra des comptes qu'aux employés désignés de la CCE et ne recevra des directives que de ces derniers.

Le Secrétariat de la CCE soumettra les ébauches des travaux escomptés à l'examen et aux commentaires du comité directeur du projet et des spécialistes, et organisera des téléconférences avec le consultant, les employés désignés de la CCE et des spécialistes, au besoin; elles serviront à présenter les travaux et à évaluer les progrès accomplis.

À la demande de la CCE, le consultant est censé présenter des rapports d'étape aux employés désignés de la CCE et au comité directeur afin de résumer les éléments suivants :

- Les progrès accomplis au cours du mois précédent.
- L'état actuel des travaux.

- Les progrès envisagés au cours du mois suivant.
- Les problèmes éventuels, en indiquant les raisons de tout retard.
- Les mesures que le Secrétariat de la CCE devrait prendre afin de faciliter l'exécution du projet.

Le consultant devra transmettre une copie de ces rapports d'étape par courriel aux employés désignés de la CCE.

Par ailleurs, il travaillera dans ses propres bureaux.

#### **D. Qualité des travaux escomptés**

Le consultant a la responsabilité de livrer les travaux escomptés **en anglais** avec une **qualité qui les rend publiables** (à savoir déjà révisés). Il lui incombe aussi, le cas échéant, de réviser les documents techniques. Le consultant fournira toute la documentation écrite (y compris les ébauches et les versions finales) au Secrétariat de la CCE dans une version lisible de Microsoft Word, et devra se conformer aux normes et préférences établies en anglais dans le [Report Template](#) de la CCE, et suivre les [Guidelines for CEC Documents and Information Products](#) que complète le [Style Guide](#). Les documents justificatifs des tableaux, des figures et des cartes seront présentés avec les comptes rendus dans le format du fichier d'origine (p. ex. Excel et ArcGIS). Il est à noter que toutes les mesures seront exprimées en unités métriques. Le Secrétariat de la CCE sera responsable de la traduction en français et en espagnol de la version finale de l'étude majeure et, s'il y a lieu, de l'impression, de la publication et de la distribution des documents découlant de cette activité.

Lorsque le consultant présentera la version finale par écrit de l'étude majeure ou des autres documents visés par le contrat, la CCE se réserve le droit de prendre quinze (15) jours ouvrables afin d'examiner ces documents, d'aviser le consultant de tous les problèmes ou erreurs éventuels, et de réexpédier lesdits documents au consultant pour qu'il y apporte les corrections qui s'imposent, et ce, sans frais supplémentaires. Dans tous les cas, les paiements prévus au contrat seront retenus si les travaux présentés à la CCE ne satisfont pas aux exigences susmentionnées en matière de qualité et de mise en page. Si le consultant n'apporte pas les corrections nécessaires ou, si après y avoir apporté des corrections, un document est encore insatisfaisant, le Secrétariat le fera corriger ou réviser par une tierce partie de son choix, au tarif de 60 \$ CA de l'heure, et déduira le montant total des honoraires du consultant.

#### **E. Plagiat**

Le plagiat, qui consiste à utiliser les expressions originales ou les idées créatives d'un tiers et à se les approprier, peut constituer une violation des droits d'auteur. Qu'il soit intentionnel ou non, la CCE n'accepte aucunement le plagiat. Dans le cadre du contrat, le consultant doit appliquer une méthode universitaire adéquate lorsqu'il établit des rapports et élabore des documents escomptés, notamment en mentionnant systématiquement les références dans les notes de bas de page ou à l'intérieur des phrases, et ce, à propos de toutes les sources secondaires, les citations et les données qui ne proviennent pas de lui. La source des tableaux et des figures extraits d'autres documents doit être directement indiquée sous ces tableaux et figures. L'omission de citer en bonne et due forme la source de ces emprunts constitue du plagiat et sera considérée comme une violation de contrat. Pour de plus amples renseignements à ce sujet, prière de consulter le document intitulé [Guidelines for CEC Documents and Information Products](#) (Lignes directrices relatives aux documents et aux produits d'information de la CCE), consultable en anglais seulement. En outre, à propos de chaque document qu'il livrera par écrit, le consultant devra utiliser le logiciel [iThenticate](#) ou un logiciel équivalent, approuvé par la Commission, afin de valider ledit document, et transmettre ensuite à la CCE, lors de son dépôt,



les résultats de la recherche d'éléments plagés. Le paiement des contrats sera retenu si ces exigences ne sont pas respectées.

### **III. Exigences et évaluation des propositions**

#### **A. Exigences impératives**

*Pour être admissible à présenter une proposition, tout consultant doit satisfaire aux exigences fondamentales énoncées ci-dessous.*

##### **1. Aptitude à travailler dans les trois pays**

Le consultant, son personnel et ses sous-traitants doivent être domiciliés et autorisés à travailler au Canada, au Mexique ou aux États-Unis. S'ils doivent se déplacer, ils sont tenus de posséder des documents valides les autorisant à voyager librement à l'intérieur de ces pays, et de se conformer aux règles et aux restrictions sanitaires en vigueur dans les trois pays.

##### **2. Qualités et compétences du personnel principal**

Dans le cadre de la présente demande de propositions, le terme « consultant » ou « soumissionnaire » s'entend d'un groupe, d'une entreprise ou d'un consultant unique. Dans le cas d'une proposition présentée par un consortium, l'un des consultants devra être désigné « consultant principal » et, à ce titre, il sera tenu de veiller à la cohérence des résultats, à la coordination générale des travaux ainsi qu'à l'intégration des informations et des idées.

##### **3. Qualités et compétences requises**

Le consultant et son principal personnel de soutien doivent posséder les qualités, les compétences et l'expérience nécessaires dans le domaine à l'étude. Le consultant doit démontrer ses compétences en présentant des documents prouvant cinq (5) années d'expérience de travail (sans chevauchement) dans le domaine de la gestion des déchets solides et des matières au cours des dix (10) dernières années, et prouver sa connaissance adéquate de la gestion des déchets de bioplastique dans les trois pays. Le consultant devra également posséder une connaissance approfondie de la gestion des déchets post-consommation, des méthodes d'élimination des déchets de bioplastique et des enjeux connexes, dont l'économie circulaire, la consommation et la production durables, l'utilisation efficace des ressources.

Le consultant doit posséder une division ou une filiale, ou des partenaires ou des associés au Mexique, ou y embaucher des sous-traitants afin de minimiser les déplacements, tout en garantissant qu'une équipe bilingue (anglais et espagnol) mènera les travaux de terrain dans ce pays.

Afin de prouver les qualités susmentionnées, le consultant doit donner trois (3) exemples de projets menés à terme.

Au sujet de chacun de ces projets, le consultant doit fournir :

- i. le nom du client, le titre du projet et le secteur industriel;
- ii. le nom et le titre de la personne-ressource du client;
- iii. la description du projet, les membres de l'équipe proposés, les travaux exécutés et les méthodes appliquées;
- iv. les enseignements tirés du projet.

Le consultant doit posséder d'excellentes aptitudes rédactionnelles et maîtriser parfaitement

l'anglais et l'espagnol à l'écrit et à l'oral, et une bonne connaissance du français constitue un atout.

#### **4. Présentation de la proposition**

Le Secrétariat de la CCE entend inclure le **mandat énoncé à la section II** du présent document dans le contrat négocié avec le consultant dont les services auront été retenus. Les soumissionnaires devront donc consulter ce mandat pour obtenir des renseignements plus détaillés sur le projet et les services à fournir. Ils sont par ailleurs priés de ne pas répéter le mandat dans leur proposition, mais de suggérer, le cas échéant, des modifications à y apporter, dans le respect du calendrier et du budget.

Les propositions doivent comprendre les éléments suivants :

- Une brève déclaration d'intérêt et d'intention relativement à ces travaux afin d'exposer l'expérience du consultant et sa connaissance de l'objet desdits travaux. Ce document traitera des résultats escomptés, des lignes directrices à suivre (paramètres selon lesquels les résultats doivent être obtenus), des ressources (humaines, financières et techniques, ou le soutien organisationnel qui permettra d'obtenir les résultats escomptés), et de tous les autres éléments que le consultant estimera pertinents. Ce document est non seulement destiné à démontrer que le consultant a une connaissance générale et particulière de l'objet des travaux, mais aussi à mettre en évidence ses compétences rédactionnelles.
- Un plan de travail général et un échéancier, ainsi que la méthode de mise en œuvre proposée pour ce projet. Le soumissionnaire doit présenter un plan de travail démontrant qu'il peut respecter les exigences et les délais précisés dans la description des services.

Ce plan de travail doit inclure :

- un aperçu et une explication des besoins du projet;
- l'approche du soumissionnaire et une description détaillée de la méthode applicable, qui expliquent de façon claire et logique en quoi consisteront la collecte et l'analyse des données;
- la répartition des tâches du projet entre les membres de l'équipe et leur échéance.
- Toute modification que le consultant suggère d'apporter au mandat et au calendrier d'exécution, le cas échéant, ainsi que les raisons justifiant ces modifications.
- Le curriculum vitae des principaux membres du personnel du consultant qui participeront aux travaux. Pour tous les membres de l'équipe, le consultant potentiel doit fournir un curriculum vitae (CV) détaillé, indiquant leur niveau d'instruction et leur titre professionnel, s'il y a lieu. Il doit aussi indiquer leur expérience de travail en rapport avec les tâches principales figurant dans la description des services.
- Une ventilation détaillée des coûts, y compris les heures de travail du personnel principal et d'autres personnes, les frais directs et indirects et les frais de déplacement. La proposition doit mentionner :
  - les membres de l'équipe et les autres personnes affectés au projet, ainsi que leur rôle et leur contribution au projet;
  - le nombre d'années d'expérience de chaque personne en rapport direct avec les travaux, l'industrie et le secteur concernés;
  - le nombre d'années d'expérience en rapport direct avec les tâches mentionnées dans la description des services.

L'équipe du projet devrait être composée, de façon équilibrée, de personnes possédant les connaissances, les compétences et l'expérience nécessaires pour exécuter les tâches particulières du projet qui sont mentionnées dans la description des services.

Si le soumissionnaire est un consultant unique, il doit démontrer avoir de l'expérience en consultation et en mise en œuvre de grands projets de façon indépendante.

- Le nom d'au moins trois (3) références.

## **B. Autres informations à fournir**

Les soumissionnaires sont invités à fournir au Secrétariat de la CCE tous les renseignements supplémentaires qui pourront l'aider à évaluer leur proposition. Toutefois, les renseignements supplémentaires ne devront en aucun cas dépasser six (6) pages, ce qui n'inclut ni les curriculum vitae, ni les échantillons de précédents travaux, ni les brochures du consultant.

## **C. Type de contrat à utiliser pour ces services**

Le Secrétariat de la CCE prévoit utiliser son contrat type par étape pour régler l'exécution des présents services, et il est possible d'obtenir un exemplaire de ce contrat sur demande. Si le contrat est négocié avec un consortium, la CCE offrira aux consultants le choix de conclure un contrat distinct avec chacun d'eux.

Tous les travaux visés au contrat devront se terminer d'ici le 15 décembre 2023.

## **D. Mode de sélection**

Le consultant que la CCE estimera le plus qualifié sera choisi en fonction d'un processus concurrentiel, conformément aux sections 2.5 à 2.7 du [Guide sur l'acquisition de services de conseil](#).

Les propositions que le Secrétariat de la CCE jugera complètes seront évaluées selon la procédure ci-énoncée. Les consultants qui auront présenté des propositions jugées incomplètes (irrecevables) par le Secrétariat de la CCE en seront avisés par écrit.

La CCE évaluera chacune des propositions complètes selon les critères et le barème de pointage suivants :

Critères d'évaluation	Nombre maximal de points
Connaissance des exigences d'une étude majeure et pertinence du plan de travail	20
Capacité du consultant à aborder le sujet de façon analytique, pertinence de l'approche proposée et capacités de rédaction avérées	30
Expérience du consultant, et qualités et compétences du personnel principal	20
Capacité du consultant à gérer efficacement, à produire des rapports et/ou à réaliser des projets d'une portée similaire ou supérieure à celle de cette étude majeure, dans le respect des échéances et du budget	20
Pertinence du budget	10
Total	100

Toute proposition devra obtenir au moins 80 points pour faire l'objet d'un plus ample examen. L'évaluation tiendra compte du rapport coût-efficacité.

Les propositions présentées seront évaluées par les employés désignés de la CCE et des examinateurs techniques qui constitueront un comité d'évaluation. Chaque membre de ce comité recevra une copie des propositions et notera chacune d'elles en fonction des critères et du barème d'évaluation susmentionnés.

Le personnel de la CCE désigné organisera une téléconférence ou une réunion des membres du comité d'évaluation afin qu'ils puissent examiner les notes accordées aux propositions, leur donner un caractère définitif et classer par la suite l'ensemble d'entre elles. Les forces et les faiblesses de chaque proposition en fonction des critères d'évaluation seront consignées et résumées. Des observations seront transmises à chaque consultant soumissionnaire lorsque le processus de sélection sera terminé, et elles seront accompagnées du nombre de points obtenus par sa proposition, s'il en fait la demande, ainsi que du rang auquel elle s'est classée par rapport aux autres propositions. Toutefois, on ne lui révélera ni les résultats de l'évaluation des autres propositions ni le nombre de points qu'elles auront obtenus.

### **E. Ressources financières prévues**

Le budget maximal de cette activité est fixé à cent soixante-cinq mille dollars canadiens (165 000 \$ CA), y compris les honoraires professionnels et les dépenses.

Les dépenses remboursables sont énumérées en détail dans le contrat type de la CCE, lequel est disponible sur demande. Il faudra en outre tenir compte des frais de 50 \$ US pour l'utilisation du logiciel iThenticate permettant de détecter du plagiat éventuel.

Pour les universités et les organisations non gouvernementales, il est à noter que la CCE accepte que des frais généraux soient imputés pour l'administration et d'autres coûts indirects, jusqu'à concurrence de 15 % de la valeur totale du contrat.

Si la proposition est présentée par un consultant établi au Mexique, le taux applicable de la taxe sur les produits et services, à savoir la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) dans ce pays, sera de 0 %, conformément à l'alinéa 29(IV)a) de la loi mexicaine sur la TVA, puisqu'il s'agit de services techniques retenus à l'étranger.

Si le consultant utilise une autre devise que le dollar canadien, il devra indiquer le coût total des services professionnels en dollars canadiens et dans la devise choisie pour fins de comparaison.

### **F. Base de paiement**

Le consultant sera rétribué conformément au tableau des travaux escomptés et des échéances figurant aux sections *Description des services* et *Ressources financières prévues*.

Seuls seront payés les frais authentiques et les dépenses légitimes du consultant engagés conformément au contrat de services professionnels, et tout paiement sera subordonné à la réception et à une preuve de l'acceptation, par le Secrétariat, d'un état de compte ou d'une facture de la part du consultant. Le règlement des factures acceptées se fera normalement dans un délai de trente (30) jours à compter de leur date de réception par la Commission.

### **G. Conflit d'intérêts**

L'expression « conflit d'intérêts » désigne (sans toutefois s'y limiter) un cas où l'intérêt personnel d'un consultant est suffisamment lié aux tâches professionnelles énumérées dans le présent contrat pour qu'on puisse raisonnablement croire que cet intérêt personnel pourrait influencer sur l'exercice des responsabilités professionnelles prévues au contrat. Par exemple, il y a conflit d'intérêts direct lorsque le consultant est également un représentant gouvernemental au sein de la CCE ou qu'il est lié ou étroitement associé à un représentant gouvernemental au sein de la

CCE, à un employé de la CCE ou à un tiers participant à la prestation des services.

Le consultant informera le Secrétariat de la CCE de circonstances préalables à la signature du contrat ou susceptibles de se produire pendant son exécution et qui pourraient constituer un conflit d'intérêts. Il remplira et signera, au nom de son personnel, la *Déclaration d'acceptation, d'impartialité et d'indépendance du consultant relativement à un contrat* (en annexe). Il doit également prendre connaissance du [Guide sur l'acquisition de services de conseil de la CCE](#).

#### **H. Dates limites de présentation des propositions et de prise de décision**

La proposition, y compris toutes les pièces jointes pertinentes, doit parvenir au bureau du Secrétariat de la CCE au plus tard **le 29 avril 2022 à 12 heures HE**. Les propositions présentées après cette échéance ne seront pas examinées.

#### **Les propositions doivent être transmises par courriel, à l'adresse <aandugar@cec.org>**

Elles peuvent être présentées en format Microsoft Word ou Adobe Acrobat (PDF). Une fois qu'une proposition est transmise par courriel, la CCE en confirme la réception dans un délai de trois (3) jours ouvrables. Si les consultants soumissionnaires n'ont pas reçu de confirmation par courriel au terme de ce délai, **ils doivent contacter la CCE**.

#### **Personne-ressource :**

Antonia Andúgar  
Chargée de projets, Unité de la croissance verte  
Commission de coopération environnementale  
700, rue de la Gauchetière Ouest, bureau 1620  
Montréal (Québec) Canada H3B 5M2  
Tél. : 514-350-4300; téléc. : 514-350-4314

Le Secrétariat de la CCE entend choisir le consultant et aviser les soumissionnaires dans un délai raisonnable à compter de la date limite de présentation des propositions.

## **Annexe I. Définitions de l'économie circulaire**

Il n'existe actuellement aucune définition normalisée et internationalement reconnue du terme « économie circulaire ». Plusieurs définitions appropriées données ci-après peuvent servir d'orientation et de référence dans le cadre de la présente demande de propositions.

### ***À l'échelle nationale***

#### **1. Gouvernement du Canada**

L'économie circulaire est une façon différente de mener nos activités. La façon dont nos économies extraient, utilisent, puis éliminent les ressources, exerce une pression sur nos systèmes naturels, nos collectivités et la santé publique. Il s'agit d'une économie linéaire, elle évolue en ligne droite, de l'extraction des ressources à l'élimination des déchets.

Dans une économie circulaire, rien n'est gaspillé; elle préserve les ressources et en récupère le plus de valeur possible en réutilisant, réparant, reconditionnant, refabriquant, convertissant ou recyclant des produits et des matériaux. Il s'agit d'utiliser judicieusement les ressources qui sont précieuses, de considérer les déchets comme une ressource et non comme un coût, et de trouver des moyens innovants d'améliorer l'environnement et l'économie.

**Source :** <<https://www.canada.ca/fr/services/environnement/conservation/durabilite/economie-circulaire.html>>

#### **2. Gouvernement des États-Unis**

Le terme « économie circulaire » signifie une économie qui a recours à une approche systémique et s'appuie sur des procédés industriels et des activités économiques qui sont axés sur la restauration et la régénération par nature; permettent aux ressources utilisées pour ces procédés et activités de conserver leur valeur optimale le plus longtemps possible; visent l'élimination des déchets grâce à la conception de matières, de produits et de systèmes de qualité supérieure (y compris des modèles d'affaires).

**Source :** *Save Our Seas 2.0 Act* - [Loi américaine entrée en vigueur le 18 décembre 2020](#)

### ***Rapports et études***

#### **3. Rapport des partenaires sur les activités en boucle (2020)**

En termes simples, l'économie circulaire supprime le concept des déchets et exploite au maximum les matières déjà en cours d'utilisation, comme le font les systèmes naturels dans lesquels les nutriments sont continuellement recyclés. Ce système se fonde sur la rentabilité des ressources, et sur les possibilités d'économies et de profits qui en découlent.

**Source :** [The Circular Shift: Four Key Drivers of Circularity in North America Report](#)

#### **4. McCarthy et coll. (fait partie de la série de documents de travail sur l'environnement de l'Organisation de coopération et de développements économiques (OCDE))**

Il n'existe pas de définition unique collectivement acceptée du terme « économie circulaire », mais plutôt différentes définitions qui évoquent le concept de base suivant : le fait de dissocier l'extraction et l'exploitation des ressources naturelles du rendement économique, qui se traduit

par une plus grande rentabilité des ressources. L'un des fondements de l'économie circulaire tient au fait que l'on peut la définir par rapport à l'économie linéaire traditionnelle, laquelle s'appuie sur la fermeture des circuits de ressources. Une autre vision plus globale de l'économie circulaire insiste sur l'importance que revêt un flux de matières plus lent, soit au sein d'une économie affichant un certain degré de circularité, soit au sein d'une économie plus linéaire. La troisième vision de l'économie circulaire, qui est la plus large, s'appuie sur une exploitation plus efficace des ressources naturelles, des matières et des produits au sein d'un système linéaire existant. Cette vision globale de l'économie circulaire influe potentiellement sur toutes les activités économiques (pas seulement sur celles qui utilisent beaucoup de matières), et c'est celle qu'on applique dans le cadre de la plupart des évaluations de modélisation, ainsi que du présent examen.

**Source :** [McCarthy, A., R. Dellink et R. Bibas \(2018\). The Macroeconomics of the Circular Economy Transition: A Critical Review of Modelling Approaches.](#)

## **5. Circle Economy – Circularity Gap Report (2018)**

L'économie circulaire repose sur l'idée selon laquelle on abandonne les chaînes de valeur linéaires en place depuis plus de 200 ans. Cela signifie qu'on arrête le traditionnel cycle « extraction-fabrication-déchets » et qu'on passe à une approche circulaire qui dépend largement moins de l'extraction des matières premières et vise beaucoup plus à minimiser et à éliminer les déchets. L'avantage global de ce modèle circulaire est le suivant : nous séparons les choses que nous attendons de nos systèmes économiques (par exemple, une prospérité également répartie et un avenir prometteur pour les prochaines générations) de celles que nous ne voulons pas (comme le gaspillage de ressources naturelles limitées, et ses effets néfastes sur notre environnement et notre société). Une économie circulaire s'appuie donc sur une stratégie de dissociation visant à stimuler la prospérité tout en gérant intelligemment les ressources dans les limites de ce qu'offre notre planète.

**Source :** <<https://www.circularity-gap.world/about>>

## ***Organisations***

### **6. Ellen MacArthur Foundation**

Il s'agit d'un cadre de solutions systémiques qui s'attaque aux problèmes planétaires comme les changements climatiques, la perte de biodiversité, les déchets et la pollution. Il s'appuie sur trois principes : éliminer les déchets et la pollution, faire circuler les produits et les matières (à leur valeur optimale), et régénérer la nature.

L'idée sous-jacente consiste à passer aux énergies et aux matières renouvelables, mais pour passer à l'économie circulaire, il faut dissocier l'activité économique de la consommation de ressources limitées. Cela représente un changement de système qui s'appuie sur la résilience à long terme, crée des débouchés commerciaux et économiques, et procure des avantages à l'environnement et à la société.

**Source :** <<https://ellenmacarthurfoundation.org/topics/circular-economy-introduction/glossary>>

## **7. Groupe international d'experts sur les ressources (IRP) et Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE)**

Dans le cadre de l'économie circulaire, la valeur des produits, des matières et des ressources est préservée le plus longtemps possible au sein de l'économie, et la production de déchets est minimisée. Alors que dans le cadre d'une « économie linéaire », on s'appuie sur un modèle de production et de consommation axé sur l'extraction, la fabrication et l'élimination.

**Source :** <<https://www.ressourcepanel.org/glossary>>

## **8. Nations Unies**

Il n'existe pas de définition universellement reconnue de l'économie circulaire, mais, en 2019, l'Assemblée générale des Nations Unies, qui est l'organe phare de l'ONU en matière d'environnement, l'a décrite comme un modèle selon lequel les produits et les matières « sont conçus de manière à être réutilisés, reconditionnés, recyclés ou récupérés, et ainsi préservés au sein de l'économie le plus longtemps possible ». [*traduction*].

**Source :** <<https://news.un.org/en/story/2021/06/1093802>>

**Événements et communications connexes**

## **9. Sitra / Forum mondial de l'économie circulaire (FMEC)**

L'économie circulaire n'est pas une idée nouvelle, car les collectivités autochtones de toute l'Amérique du Nord et d'ailleurs appliquent les principes de la circularité (dont la régénération et la réciprocité) depuis des temps immémoriaux.

**Source :** <<https://www.sitra.fi/en/publications/wcef2021-summary-report/>>

C'est un modèle économique qui ne vise pas à produire toujours plus, mais qui base la consommation sur l'utilisation des services – le partage, la location et le recyclage – plutôt que sur la propriété. Les matières ne sont pas détruites au terme du processus, mais servent indéfiniment à fabriquer de nouveaux produits.

**Source :** <<https://www.sitra.fi/en/dictionary/the-circular-economy/>>

L'économie circulaire est l'un des éléments qui créent un lien entre, d'une part, le besoin de s'attaquer aux changements climatiques, à la perte de biodiversité et à la surconsommation des ressources naturelles et, d'autre part, une démocratie inclusive, la croissance économique et le mieux-être social.

**Source :** <<https://www.sitra.fi/en/blogs/circular-economy-makes-business-sense-and-can-help-tackle-global-crises/>>

## **10. Circular North America – Document de travail et résumé de l'événement (mai 2021)**

L'économie circulaire s'impose aujourd'hui comme une solution permettant de s'éloigner de l'actuelle société fondée sur l'extraction, la fabrication et l'élimination, et de s'attaquer aux défis et aux risques de plus en plus nombreux sur les plans environnemental et social, tout en générant d'importants avantages économiques. Pour définir les possibilités qui s'offrent à l'Amérique du Nord, il faut savoir où nous en sommes aujourd'hui, quel est l'objectif visé et comment nous y parviendrons – en déterminant les forces pertinentes de l'industrie des ressources naturelles, et en exploitant les secteurs des services et l'ensemble de l'écosystème de l'innovation.



**Sources :** <[https://www.canada.ca/content/dam/eccc/documents/pdf/circular-economy/north-america-paper/WCEF-Circular-North-America\\_Report\\_2021\\_EN.pdf](https://www.canada.ca/content/dam/eccc/documents/pdf/circular-economy/north-america-paper/WCEF-Circular-North-America_Report_2021_EN.pdf)> (en anglais seulement) et <<https://circulareconomyleaders.ca/circular-north-america/>>

## **Annexe II. Description des travaux à mener sur le terrain**

**Objectif :** Analyser la situation actuelle en ce qui concerne le recyclage des bioplastiques au Mexique, en tenant compte des chiffres recueillis en entrevue auprès d'associations d'industriels et de collecteurs de déchets.

S'il est nécessaire de mener des travaux de terrain particuliers au Canada et aux États-Unis en raison d'un manque de données, cela pourra se faire en collaboration avec le personnel de la CCE et les membres du comité directeur du projet.

**Les activités suivantes ne constituent qu'un exemple parmi d'autres dont on peut se servir pour préparer les entrevues et recueillir de l'information :**

- 1. Conception des sondages au moyen d'entrevues servant à recueillir de l'information sur le recyclage des déchets de bioplastique auprès d'associations d'industriels et de responsables de la collecte d'information, et à acquérir des connaissances permettant d'analyser les statistiques de l'industrie :**
  - 1.1 Les sources des données
  - 1.2 Le nom et les coordonnées des personnes-ressources dans les associations de collecteurs de déchets
  - 1.3 De l'information sur le processus de recyclage
  - 1.4 Les intrants
  - 1.5 Les matières recyclées qui sont utilisées (le cas échéant)
  - 1.6 La production
  - 1.7 Le marché
  - 1.8 Les pratiques exemplaires
  - 1.9 Le personnel
  - 1.10 Les défis et les possibilités
  - 1.11 Les recommandations (selon les restrictions liées à la COVID-19)

**Contenu recommandé (mais pas limitatif) des sondages et des entrevues :**

- **Programmes de recyclage :** Début des opérations, caractéristiques, gestionnaires des programmes, volume de déchets recueillis et partenaires.
- **Description du processus :** Équipement, systèmes de tri, fournitures et efficacité du processus.
- **Intrants du processus de recyclage :** Quantité d'énergie, matières, eau, transport, main-d'œuvre et apport en capital.
- **Production de matières recyclables :** Quantités et types de déchets recueillis et de matières recyclables produites, et historique de production.
- **Marché des matières recyclables :** Secteurs dans lesquels les matières recyclables produites sont distribuées, prix, offre et demande, synergies avec les gouvernements, les chambres de commerce ou les associations.
- **Personnel :** Nombre d'employés affectés à l'activité (hommes et femmes), conditions de travail et fonctions.

- **Obligations** : Outils de réglementation, certifications, normes officielles mexicaines qui régissent la production, la distribution, la vente et le recyclage des bioplastiques.
- **Pratiques exemplaires et recommandations.**

Annexe III (voir aussi l'annexe D du contrat type de la CCE)

## DÉCLARATION D'ACCEPTATION, D'IMPARTIALITÉ ET D'INDÉPENDANCE DU CONSULTANT RELATIVEMENT À UN CONTRAT

Je, soussigné(e),

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_

### ACCEPTATION

Je déclare par les présentes que j'accepte d'agir à titre de consultant(e) dans le cadre du contrat visé.

### IMPARTIALITÉ ET INDÉPENDANCE

*(Si vous acceptez d'agir à titre de consultant(e), veuillez cocher une des cases suivantes. Vous ferez votre choix après avoir déterminé, entre autres, s'il existe une relation passée ou présente, directe ou indirecte, avec l'une des Parties à l'Accord de coopération environnementale (ACE) ou avec leurs représentants au sein de la Commission de coopération environnementale (CCE) et/ou des tiers participant à l'exécution du présent contrat, qu'elle soit de nature financière, professionnelle, familiale ou autre, et si, de par la nature de cette relation, la divulgation est nécessaire conformément aux critères énoncés ci-après. En cas de doute, il faut privilégier la divulgation.)*

**Je suis impartial(e) et indépendant(e)** relativement aux Parties à l'ACE et à leurs représentants au sein de la CCE, aux employés du Secrétariat de la CCE et aux tiers participant à l'exécution du présent contrat, et j'entends le demeurer. À ma connaissance, il n'est pas nécessaire de divulguer des circonstances ou des faits, passés ou présents, qui pourraient soulever des doutes justifiables quant à mon impartialité ou à mon indépendance, et pourraient constituer un conflit d'intérêts.

*ou*

**Je suis impartial(e) et indépendant(e)** relativement aux Parties à l'ACE et à leurs représentants au sein de la CCE, aux employés du Secrétariat de la CCE et aux tiers participant à l'exécution du présent contrat, et j'entends le demeurer; **toutefois**, je tiens à attirer votre attention sur les circonstances ou les faits suivants, que je divulgue ci-après, parce que, de par leur nature, ils pourraient soulever des doutes justifiables quant à mon impartialité ou à mon indépendance, ce qui pourrait constituer un conflit d'intérêts. S'il existe des circonstances ou des faits susceptibles de soulever de tels doutes, je pourrais prendre des mesures visant à atténuer ou à éliminer tout doute quant à mon impartialité ou à mon indépendance, et/ou à un possible conflit d'intérêts. (Utilisez une feuille distincte en annexe.)

Date : \_\_\_\_\_

Signature : \_\_\_\_\_