

# Défi innovation jeunesse 2017–2022



CEC  
CCA  
CCE

Évaluation des effets à long terme





Depuis 2017, la Commission de coopération environnementale (CCE) organise chaque année le concours Défi innovation jeunesse<sup>1</sup>, qui invite les jeunes du Canada, du Mexique et des États-Unis à soumettre leurs idées et solutions novatrices en vue d'améliorer l'environnement et l'économie de l'Amérique du Nord. Les prix décernés aux lauréats comportent des fonds de démarrage d'entreprise et des occasions de réseautage. Depuis 2020, les prix comprennent également un programme de mentorat d'un an. Au total, le concours offre la possibilité de soutenir et de mettre en évidence des solutions innovantes.

Pour participer au Défi, les innovateurs et les entrepreneurs âgés de 18 à 30 ans sont invités à proposer des solutions portant sur un thème choisi chaque année par les gouvernements des trois pays, thème qui est lié à l'innovation, à la durabilité et à l'entrepreneuriat. De 2017 à 2022, les thèmes ont porté sur des questions allant de la justice environnementale à l'entrepreneuriat social, en passant par le rétablissement des collectivités après la pandémie de COVID-19.

Compte tenu de l'importance du Défi innovation jeunesse sous l'angle de la mobilisation des jeunes par la CCE, une évaluation des effets à long terme du Défi a été effectuée afin d'en mesurer l'impact à ce jour et de déterminer les possibilités susceptibles de s'offrir à l'avenir.

Les résultats de l'évaluation des effets à long terme montrent que le Défi innovation jeunesse s'est révélé l'une des campagnes qui ont le plus aidé à faire connaître la CCE, à assurer une mobilisation des jeunes et à attirer l'attention des médias sur la CCE. Toutefois, plusieurs faiblesses et obstacles se sont fait jour au fil des ans, et le cadre conceptuel selon lequel le programme a été élaboré il y a six ans doit maintenant, afin d'accroître son attrait et son impact, mieux concorder avec le format et l'étendue de concours semblables organisés par d'autres organismes. Les sections qui suivent fournissent de plus amples renseignements sur la méthode d'évaluation appliquée, les principales conclusions tirées et les recommandations clés formulées.

1. Pour une description complète du Défi innovation jeunesse, veuillez visiter le site Web de la CCE à l'adresse suivante : <<http://www.cec.org/fr/youth-initiatives/defi-innovation-jeunesse-2022-de-la-cce/>>.

## MÉTHODE D'ÉVALUATION

L'évaluation portait sur quatre questions centrales :

1) Quelle a été l'incidence globale du financement de démarrage d'entreprise versé par la CCE dans le cadre du Défi innovation jeunesse? 2) Quelle est l'efficacité des processus et des structures du concours Défi innovation jeunesse? 3) Comment caractériser le Défi innovation jeunesse dans un contexte de plus en plus concurrentiel de concours d'innovation axés sur les jeunes? 4) Comment le Défi innovation jeunesse pourrait-il être renforcé ou restructuré?

Les réponses à ces questions ont été obtenues grâce à une méthode d'évaluation multimensionnelle en cinq étapes appliquée de décembre 2022 à mars 2023 :

1. Un examen de plus de 170 documents internes, ainsi que du site Web public et des canaux de médias sociaux utilisés pour la diffusion d'informations sur le Défi innovation jeunesse;
2. Des entrevues avec 18 intervenants au sein et hors de la CCE;
3. Des enquêtes auprès des candidats des éditions de 2020 à 2022 du Défi innovation jeunesse, des gagnants des éditions du Défi entre 2017 et 2022 et des évaluateurs des solutions proposées par les candidats entre 2020 et 2022;
4. Une analyse comparative de défis liés à l'entrepreneuriat et à l'innovation en environnement axés sur les jeunes;
5. La formulation de recommandations fondées sur les enseignements tirés des quatre premières étapes.

### Avantages pour les collectivités nord-américaines

*Projet Del Puerto al Huerto/Circular Economy (L'économie circulaire : du port au jardin potager) (2022)*

Parmi les réponses à l'enquête auprès des lauréats sur les effets à long terme de leur projet respectif, le concepteur de ce projet a indiqué que 25 pêcheurs et femmes des collectivités y participaient; cela permettra de transformer 60 kg de déchets en un engrais liquide amélioré, destiné à être utilisé en mai 2023 dans le verger de l'école secondaire de Bahía de Kino et dans une ferme biologique. De plus, le projet a maintenant été mis en œuvre dans deux collectivités d'autres États et régions du Mexique : Sisal, dans l'État du Yucatán, et Bahía de Kino, dans l'État de Sonora — ce qui démontre l'adaptabilité et la reproductibilité de l'approche sur laquelle s'appuie le projet.





# PRINCIPAUX RÉSULTATS

## Impact

Depuis 2017, 19 projets d'innovation menés par des jeunes ont reçu des fonds de démarrage grâce au Défi innovation jeunesse : six projets au Canada, six aux États Unis et sept au Mexique. Parmi les projets gagnants, 63 % portaient sur des innovations axées sur la technologie. Le reste se répartissait également entre des projets ciblant des produits de consommation et d'autres centrés sur des approches mettant l'accent sur les programmes ou la mobilisation des collectivités. Les propositions gagnantes avaient également tendance à se situer à un stade précoce du processus d'innovation et d'entrepreneuriat.

Le Défi innovation jeunesse a eu un impact sur le nombre de jeunes intéressés par le concours. À ce jour, 878 idées de projet ont été proposées, dont 19 % en provenance du Canada, 67 %, du Mexique et 14 %, des États-Unis<sup>2</sup>.

Malgré des répercussions positives notables, la CCE n'a mis en place aucune stratégie systématique de collecte de données sur l'impact ni aucun cadre d'évaluation ou de déclaration des répercussions. De même, elle n'a mis en place aucune stratégie de communication publique pour diffuser l'impact généré.

## Efficacité et efficience des activités

Des entrevues menées auprès de personnes dans l'ensemble de l'organisation ont révélé un soutien authentique et profond à l'égard du Défi innovation jeunesse et de son influence dynamisante sur la CCE, depuis les membres de la haute direction jusqu'aux stagiaires.

Étant donné la complexité du processus se déroulant entre le choix du thème et la présentation des rapports finaux des projets, l'évaluation des effets à long terme visait à déterminer des possibilités de simplification, de réduction des charges de travail et de gains d'efficacité.

L'évaluation a révélé que le changement de thème du Défi d'une année à l'autre permet à la CCE de s'adapter à l'évolution du contexte politique et social, et offre de nouvelles possibilités d'atteindre des jeunes dont les propositions d'innovation ne correspondaient pas auparavant à d'autres thèmes.

En revanche, on estimait que le changement annuel de thème était la cause des engorgements structurels fréquemment cités lors des entrevues des intervenants. L'évaluation a également mis en lumière la nécessité de souligner l'importance de la mobilisation des jeunes dans des documents importants de la CCE et sur son site Web (notamment, sous les rubriques « Ce que nous faisons » et « Qui sommes-nous? »).

Enfin, il serait possible d'élaborer une stratégie de communication plus efficace qui s'adresserait directement aux jeunes dans un langage qui leur est familier, et qui correspond davantage à leurs valeurs.

## Environnement comparatif

Plusieurs initiatives remportent la palme de la popularité auprès des jeunes innovateurs et entrepreneurs en matière d'environnement. L'évaluation a porté sur dix initiatives comparables mises en œuvre par d'autres organisations qui offrent des enseignements susceptibles de profiter au Défi innovation jeunesse de la CCE, et sur quatre façons dont celui-ci pourrait se démarquer des autres concours d'innovation environnementale :

1. Souligner le caractère unique de la coopération environnementale trilatérale qui se déroule sous les auspices de la CCE.
2. Utiliser le Défi innovation jeunesse comme occasion d'approfondir les connaissances relatives aux défis auxquels est confronté l'environnement nord-américain et à la nouvelle mise de l'accent sur la recherche de solutions.
3. Faire preuve d'inclusivité dans la conceptualisation du processus de recherche de solutions et d'idées novatrices susceptibles d'avoir un impact sur les collectivités.
4. Rassembler des secteurs d'intervention internationaux qui œuvrent en faveur de l'environnement.

2. L'évaluation a toutefois relevé, depuis 2020, une baisse de la participation des jeunes Mexicains et une augmentation de celle des jeunes Canadiens, qui a doublé.

## RECOMMANDATIONS

Au total, les recommandations portent sur sept domaines d'intervention clés dans la foulée de l'analyse effectuée ci-dessus concernant les effets du Défi innovation jeunesse sur les jeunes Nord-Américains, sur l'environnement du continent et sur le soutien de l'écologisation des économies du Canada, du Mexique et des États-Unis. Chaque domaine d'intervention fait l'objet de recommandations qui visent à accroître l'efficacité et l'impact du Défi innovation jeunesse.

### Élargir l'espace permettant une innovation mue par les jeunes et des résultats bénéficiant aux collectivités

- Accroître la diffusion d'informations sur l'engagement de la CCE à l'égard des jeunes et sur le programme du Défi innovation jeunesse.
- Miser sur le potentiel de dynamisme des jeunes en renforçant leurs capacités.

### Maximiser les possibilités offertes par la structure trilatérale de la CCE

- Accroître la sensibilisation aux défis environnementaux communs à l'échelle nord-américaine.
- Renforcer la possibilité unique offerte par la mobilisation du Conseil de la CCE et des spécialistes de l'environnement.
- Saisir les occasions d'adapter des projets et de les reproduire dans d'autres lieux.

### Remanier le modèle de mentorat

- Assurer un mentorat auprès d'un plus grand nombre de personnes en élargissant l'accessibilité au-delà du groupe restreint de lauréats sélectionnés dans le cadre du Défi innovation jeunesse.
- Développer les compétences des jeunes en matière d'innovation, de conception de solutions et de résilience.
- Établir un réseau formel de conseils personnalisés en matière de projets.

### Implanter et étendre les voies de mobilisation : créer un écosystème d'innovation à impact jeunesse

- Concevoir en fonction de la permanence, de la continuité thématique et de l'impact, en faisant du Défi innovation jeunesse un programme de subventions permanent et continu doté d'une équipe d'exécution dédiée.
- Créer un écosystème d'innovation à impact jeunesse, réunissant de multiples parties prenantes et pourvu d'un référentiel de ressources de renforcement des capacités.

### Compiler, grouper et célébrer les impacts

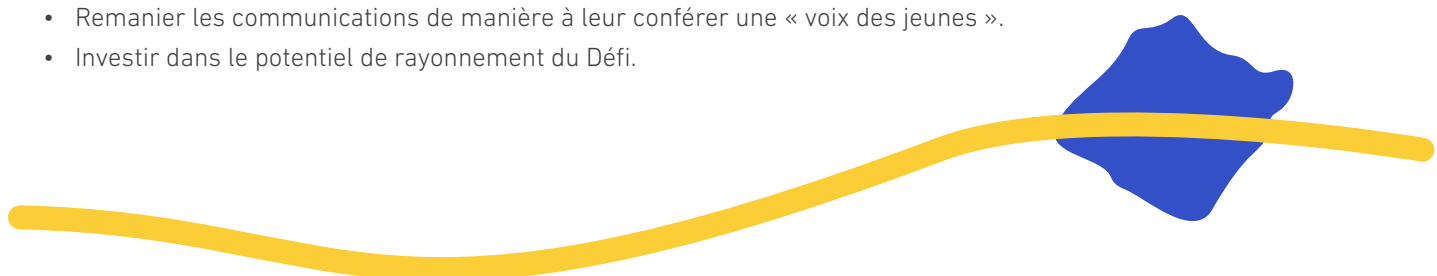
- Élaborer des structures systématiques de saisie et de mesure des impacts.
- Mieux diffuser et célébrer les impacts.

### Tirer parti de l'apprentissage pour réduire les besoins en capacités, accroître l'échange des connaissances et développer les compétences

- Développer les compétences des lauréats en matière de communication narrative des résultats de leur projet; de plus, dans le cadre du programme de mentorat, ajouter une exigence de présentation d'un rapport final.

### Saisir les occasions d'accroître l'impact global et l'efficacité opérationnelle

- Repenser les plateformes, les formulaires et les flux d'acheminement.
- Remanier les communications de manière à leur conférer une « voix des jeunes ».
- Investir dans le potentiel de rayonnement du Défi.





## CONCLUSION

Le Défi innovation jeunesse de la CCE constitue un moyen important de motiver les jeunes Nord-Américains à devenir des innovateurs et des créateurs de solutions nous permettant de relever nos défis environnementaux collectifs.

Les conclusions de la présente évaluation des effets à long terme sont claires. Le programme a nettement un impact concret sur les jeunes dont les projets sont choisis parmi les gagnants. Il contribue assurément à la mise au point de nouvelles solutions et méthodes afin de conserver, de protéger et d'améliorer l'environnement nord-américain. Il est également susceptible de contribuer au développement d'économies vertes sur le continent. Cependant, il n'atteint que partiellement son objectif de mobilisation des jeunes Nord-Américains, et il pourrait donc être renforcé. Le programme offre également des possibilités d'amélioration de l'efficacité et de l'efficacité opérationnelles.

Dans l'ensemble, le Défi innovation jeunesse pourrait devenir une vitrine de ce qu'une coopération trilatérale peut réaliser au bénéfice des générations futures. Nous espérons que les recommandations formulées dans le présent rapport aideront la CCE à réaliser ce potentiel.

