

Desafío Juvenil para la Innovación 2017-2022



CEC
CCA
CCE

Evaluación del impacto a largo plazo



Desde 2017, la Comisión para la Cooperación Ambiental (CCA) organiza todos los años el Desafío Juvenil para la Innovación,¹ concurso que invita a jóvenes de Canadá, Estados Unidos y México a proponer ideas y soluciones innovadoras que contribuyan a mejorar tanto el medio ambiente como la economía de América del Norte. El premio que se otorga a los proyectos ganadores consiste en financiamiento inicial (capital semilla) para los emprendimientos y oportunidades de establecer contactos. Desde 2020, el premio también incluye un programa de tutoría con duración de un año. En términos generales, el concurso constituye una oportunidad para apoyar y dar a conocer soluciones novedosas.

Para participar en el Desafío, innovadores y emprendedores de entre 18 y 30 años deben presentar soluciones sobre un tema —relacionado con la innovación, la sustentabilidad y el emprendimiento— que los gobiernos de los tres países definen año con año. Los temas abordados entre 2017 y 2022 se centraron en cuestiones que van desde la justicia ambiental y el emprendimiento social hasta la recuperación tras la pandemia por COVID-19.

Tomando en consideración la importancia del Desafío como instrumento para integrar la participación del sector juvenil en las actividades de la CCA, se decidió evaluar su impacto a largo plazo con el objetivo de medir el alcance de sus logros hasta la fecha e identificar posibles oportunidades para el futuro.

Los resultados de la evaluación del impacto a largo plazo muestran que el Desafío Juvenil para la Innovación es una de las campañas que más han contribuido a aumentar la visibilidad de la CCA y garantizar la participación de la juventud, además de atraer la atención de los medios de comunicación hacia la labor de la organización. Sin embargo, se han identificado varios puntos débiles y obstáculos con el tiempo que apuntan a la necesidad de ajustar el marco en que se desarrolló la iniciativa hace seis años, para que corresponda mejor al formato y el alcance de concursos similares promovidos por otras organizaciones, a fin de que el Desafío resulte más atractivo y su repercusión sea aún mayor. En los siguientes apartados se ofrece más información acerca de la metodología utilizada para la evaluación, las conclusiones más importantes y las recomendaciones principales que se desprenden de este ejercicio.

1. Para consultar una descripción completa del Desafío Juvenil para la Innovación, visite la página correspondiente, en el sitio web de la CCA: <www.cec.org/es/participe/iniciativas-para-la-juventud/desafio-juvenil-para-la-innovacion/>.

METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN

La evaluación se centró en las respuestas a cuatro preguntas clave: ¿Qué impacto global ha tenido el financiamiento inicial que la CCA otorga a manera de capital semilla en el marco del Desafío Juvenil para la Innovación? ¿Qué tan eficaces son los procesos y estructuras del Desafío? ¿Qué balance podemos hacer de esta iniciativa en un contexto cada vez más competitivo de concursos dedicados a la innovación y centrados en los jóvenes? ¿De qué manera se puede reforzar o reestructurar el Desafío?

Las respuestas a estas preguntas se obtuvieron mediante un enfoque de evaluación multifacética realizada entre diciembre de 2022 y marzo de 2023, en cinco fases:

1. Revisión de más de 170 documentos internos, así como de los materiales de difusión del Desafío Juvenil para la Innovación a través del sitio web y los canales de redes sociales de la CCA.
2. Entrevistas con 18 partes interesadas, tanto internas como externas a la CCA.
3. Cuestionarios aplicados a los participantes en las ediciones 2020-2022 del Desafío, a los ganadores de las ediciones 2017-2022 y a los responsables de la evaluación de las propuestas correspondientes a 2020-2022.
4. Análisis comparativo de los diversos desafíos y concursos relacionados con el emprendimiento y la innovación medioambientales dirigidos al sector juvenil.
5. Formulación de recomendaciones con base en la información recabada en las cuatro primeras fases.

Beneficios para las comunidades de América del Norte

Economía circular: del puerto al huerto (2022)

En respuesta al cuestionario sobre impacto a largo plazo que se realizó a los ganadores del Desafío, este proyecto informó que en sus actividades participan 25 pescadores y mujeres de la comunidad, quienes transformarán 60 kilogramos de residuos en fertilizante líquido optimizado para su uso, en mayo de 2023, en el huerto de la Escuela Secundaria "Bahía de Kino" y en una granja orgánica. Adicionalmente, el proyecto ya se implementó en dos comunidades de diferentes estados y regiones de México —Sisal (Yucatán) y Bahía de Kino (Sonora)—, lo que demuestra lo extensible y reproducible de su estrategia.



HALLAZGOS MÁS DESTACADOS

Impacto

Entre 2017 y 2022, un total de 19 proyectos de innovación impulsados por jóvenes recibieron capital semilla a través del Desafío Juvenil para la Innovación: seis de Canadá, seis de Estados Unidos y siete de México. De dichos proyectos ganadores, 63% consistieron en innovaciones centradas en la tecnología, y el resto se dividió a partes iguales entre proyectos relacionados con productos de consumo, por un lado, y otros enfocados en cuestiones de programación o en la participación de las comunidades, por el otro. Los proyectos galardonados también tendieron a ubicarse en una fase temprana del proceso de innovación y emprendimiento.

El Desafío ha tenido un importante impacto entre los jóvenes atraídos por el concurso. Hasta la fecha se han recibido 878 propuestas de proyectos: 19% de Canadá, 14% de Estados Unidos y 67% de México.²

A pesar de los notables y significativos aspectos positivos de la iniciativa, la CCA no dispone de una estrategia sistemática para la recopilación de datos de impacto del Desafío, ni de un marco para la evaluación de dicho impacto o la elaboración de informes al respecto, y tampoco cuenta con una estrategia de comunicación pública que permita difundir lo logrado.

Eficacia y adecuación de las operaciones

Las entrevistas a personas de toda la organización —realizadas tanto con personal directivo como con pasantes participantes en el programa de prácticas profesionales de la CCA— revelaron un apoyo genuino y profundo en favor del Desafío Juvenil para la Innovación y de la influencia dinamizadora que éste ejerce en la Comisión.

Considerando la complejidad del proceso que la iniciativa entraña, desde la selección del tema de cada edición del concurso hasta la redacción de los informes finales de los proyectos galardonados, la evaluación del impacto a largo plazo se propuso identificar oportunidades de racionalización de procedimientos, reducción de la carga de trabajo y búsqueda de eficiencias.

La evaluación observó que el hecho de que el tema del Desafío cambie cada año permite a la CCA responder a contextos políticos y sociales en constante evolución y ofrece nuevas oportunidades para llegar a jóvenes cuyas ideas innovadoras no habían respondido a temas anteriores. Sin embargo, también se encontró que el cambio temático de una edición a otra se percibe como una de las causas de los “cuellos de botella estructurales” a los que con frecuencia se refirieron las partes interesadas durante las entrevistas.

Por otra parte, la evaluación llamó la atención sobre la necesidad de resaltar, en documentos clave de la CCA y en su página web (por ejemplo, en los apartados “Qué hacemos” y “Acerca de la CCA”), la importancia de la participación del sector juvenil.

Por último, el análisis indica que cabría desarrollar una estrategia de comunicación más eficaz que hable directamente a los jóvenes en un lenguaje que les resulte atractivo y se alinee en mayor medida con sus valores.

Panorama comparativo

Existen varias iniciativas que comienzan a ocupar una posición de vanguardia en lo que respecta a captar la atención de jóvenes innovadores y emprendedores en materia medioambiental. En la evaluación se examinaron diez iniciativas comparables puestas en marcha por otras organizaciones cuyas lecciones pueden beneficiar al Desafío Juvenil para la Innovación, y se identificaron cuatro acciones o formas en que el Desafío de la CCA podría diferenciarse de otros concursos de innovación ambiental:

1. Destacar el carácter único de la cooperación ambiental trilateral al amparo de la CCA.
2. Aprovechar el Desafío como una oportunidad para ampliar el conocimiento que se tiene en torno a los retos que enfrenta América del Norte en materia ambiental y reforzar el énfasis en la búsqueda de soluciones.
3. Fomentar un enfoque inclusivo en la conceptualización del proceso de búsqueda de soluciones e innovaciones que puedan incidir directamente en las comunidades.
4. Reunir a sectores internacionales de acción en beneficio del medio ambiente.

2. Cabe señalar que el análisis observó un descenso, desde 2020, en la participación de jóvenes de México y un aumento al doble en la participación de jóvenes de Canadá.

RECOMENDACIONES

Como resultado del análisis de impacto del Desafío Juvenil para la Innovación en el sector juvenil y el medio ambiente de América del Norte, al igual que en el mejoramiento ambiental de las economías de Canadá, Estados Unidos y México, se recomienda la adopción de siete áreas de acción esenciales.

Cada área de acción contiene recomendaciones específicas destinadas a aumentar la eficacia y el impacto de la iniciativa.

Ampliar el espacio para la innovación liderada por jóvenes, con impactos centrados en la comunidad

- Dar a conocer más ampliamente el compromiso de la CCA con la juventud y con el Desafío Juvenil para la Innovación.
- Explotar el potencial energético de los jóvenes al intensificar el desarrollo de sus capacidades.

Aprovechar al máximo las oportunidades que ofrece el carácter trilateral de la CCA

- Crear conciencia acerca de los retos ambientales comunes que enfrenta América del Norte.
- Sacar partido de la oportunidad única que brinda la participación comprometida del Consejo de la CCA y de expertos en medio ambiente.
- Permitir e impulsar la escalabilidad y transferibilidad de los proyectos.

Rediseñar el modelo de tutoría

- Ofrecer orientación a un gran número de jóvenes y no solamente a unos cuantos, con un modelo que ofrezca oportunidades de tutoría a otros participantes, sin limitarse nada más a los líderes de los proyectos ganadores del Desafío.
- Fortalecer las capacidades de innovación, ideación de soluciones y resiliencia de los jóvenes.
- Establecer una red formal de asesoría personalizada para los proyectos.

Arraigar la iniciativa y ampliar las vías de participación: construir un ecosistema de innovación para la juventud

- Diseñar mecanismos que garanticen la permanencia, la continuidad temática y el impacto, confiriendo al Desafío un carácter de iniciativa de subvenciones permanente y continua, con un equipo dedicado a su implementación.
- Crear un ecosistema de innovación de y para los jóvenes, que integre a múltiples actores y una biblioteca de recursos para el desarrollo de capacidades.

Registrar, compilar y celebrar los resultados

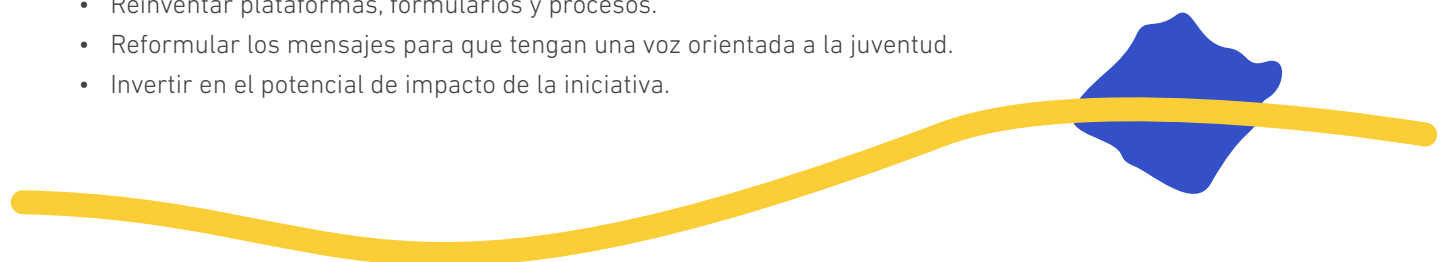
- Desarrollar estructuras sistemáticas para registrar y medir el impacto de los proyectos.
- Mejorar la comunicación y celebrar los resultados de los proyectos galardonados y su impacto.

Aprovechar los aprendizajes a fin de satisfacer las necesidades de desarrollo de capacidades; compartir historias, y potenciar aptitudes

- Desarrollar las habilidades de los ganadores para exponer los resultados e impactos de sus proyectos y, como parte del programa de tutoría, añadir un requisito relativo a la elaboración de un informe final.

Aprovechar las oportunidades de impacto global y eficiencia operativa del Desafío

- Reinventar plataformas, formularios y procesos.
- Reformular los mensajes para que tengan una voz orientada a la juventud.
- Invertir en el potencial de impacto de la iniciativa.





CONCLUSIÓN

El Desafío Juvenil para la Innovación de la CCA constituye un importante vehículo que inspira a los jóvenes del subcontinente a convertirse en innovadores y creadores de soluciones capaces de hacer frente a nuestros retos ambientales colectivos.

Las conclusiones de la evaluación del impacto a largo plazo del Desafío Juvenil para la Innovación saltan a la vista. Es evidente que la iniciativa está teniendo un impacto comprobable en los jóvenes cuyos proyectos resultaron ganadores. Sin duda alguna, el Desafío contribuye al desarrollo e implementación de nuevas soluciones y estrategias para conservar, proteger y mejorar aspectos ambientales en la región. Además, tiene el potencial de contribuir al crecimiento de las economías verdes de América del Norte. No obstante, su objetivo de implicar a la juventud de los tres países se está logrando sólo parcialmente, y hay lugar para reforzar su ejecución. Asimismo, el Desafío presenta oportunidades de mejora por cuanto a su adecuación y eficacia operativas.

En términos generales, el Desafío Juvenil para la Innovación es una muestra de lo que la cooperación trilateral puede lograr en beneficio de las generaciones futuras. Se espera que las recomendaciones aquí propuestas sirvan de ayuda a la CCA para concretar dicho potencial.

