



# Écologisation des chaînes d'approvisionnement : Rapport sur les activités et les résultats

Mars 2008

## Résumé

La Commission de coopération environnementale (CCE) a obtenu des résultats significatifs à la suite de la première phase du programme d'écologisation des chaînes d'approvisionnement, qui vise à mettre à l'essai un mécanisme de coopération efficace et reproductible de promotion de la prévention de la pollution dans les petites et moyennes entreprises (PME) qui approvisionnent de grandes sociétés. Cet effort fait suite aux lignes directrices incluses dans la Déclaration de Puebla, en vertu desquelles les ministres du Conseil de la CCE ont donné comme instruction au Secrétariat de renforcer les capacités de gestion de l'environnement, surtout au Mexique, et de collaborer davantage avec le secteur privé. Le but est de concrétiser les priorités définies par le Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (Profepa, Bureau du procureur fédéral chargé de la protection de l'environnement) du Mexique relativement à son programme de vérifications environnementales. Le programme d'écologisation des chaînes d'approvisionnement est exécuté en collaboration avec les responsables de l'initiative GEMI-Mexique (pour Global Environmental Management Initiative, un programme mondial de gestion de l'environnement), et avec le soutien de grandes sociétés (la majorité d'entre elles participent également à l'initiative GEMI) et de leurs chaînes de fournisseurs. Le gouvernement de l'État de Querétaro apporte également une importante collaboration au programme.

En tout, 65 fournisseurs et six de leurs clients ont élaboré des projets au cours des deux phases du programme qui se sont déroulées du mois d'août 2005 au mois de décembre 2006. Ces entreprises prévoient des économies cumulatives de 40 018 697 pesos par année, ainsi que des économies annuelles de 70 982 m<sup>3</sup> d'eau, de 599 tonnes de papier et carton et de 78 tonnes de plastique. Les projets devraient également prévenir la production de 14 tonnes de déchets dangereux et l'émission de 32,4 m<sup>3</sup> de solvants chaque année, et générer des économies d'énergie qui éviteront la production d'environ 2 299,1 tonnes de dioxyde de carbone (CO<sub>2</sub>).

Le programme combine les pratiques exemplaires apprises d'expériences antérieures et des mécanismes de formation, d'aide technique, de mise en œuvre et de financement, axés sur la promotion de la compétitivité au moyen de la prévention de la pollution dans les chaînes de

production. Les premiers résultats font état de retombées économiques et environnementales, et illustrent également l'efficacité du programme sur les plans de l'amélioration des capacités des entreprises, de la rentabilité dans l'atteinte des objectifs fixés, ainsi que de l'acceptation du programme par les grandes sociétés et leurs fournisseurs.

Les résultats obtenus jusqu'à maintenant illustrent l'utilité du programme et montrent qu'il est important de tirer parti des enseignements tirés pour l'améliorer. Jusqu'à maintenant, il semble y avoir une certaine propagation au sein des entreprises participantes et dans le monde des affaires du Mexique, ce qui suscite un intérêt à l'égard de l'apprentissage et de l'utilisation de la méthodologie. On pourrait élargir la portée du programme pour inclure un plus grand nombre de secteurs industriels et chercher à créer des liens avec d'autres programmes pour améliorer la performance environnementale des chaînes d'approvisionnement en Amérique du Nord. On pourrait également obtenir la collaboration du ministère de l'Économie par l'intermédiaire du Fonds pour PME, de manière à améliorer la reproductibilité du programme et fournir un soutien institutionnel au niveau national, afin d'assurer la pérennité du programme.

*Le présent document est un résumé d'un document de travail préparé pour le Secrétariat de la CCE. Les renseignements contenus dans ce résumé ne reflètent pas nécessairement les vues de la CCE ou des gouvernements du Canada, du Mexique ou des États-Unis d'Amérique. Le document intégral est disponible, en anglais ou espagnole seulement :*

*Commission for Environmental Cooperation. Greening Supply Chains : Report on Activities and Results. Commission for Environmental Cooperation, Montreal, March 2008.*