

Rapport sur le rendement de la CCE



Plan opérationnel pour 2015 et 2016

Sommaire – 30 juin 2017



Plan stratégique de la CCE pour 2015 à 2020



1. L'atténuation des changements climatiques et l'adaptation à ces changements

2. La croissance verte



3. Des collectivités et des écosystèmes durables

Introduction

La mise en œuvre d'un cadre de mesure du rendement de l'ensemble de ses activités est une façon pour la CCE de faire la démonstration des progrès réalisés vers l'atteinte de ses buts et objectifs environnementaux, et de faire valoir l'utilité de ces réalisations pour la concrétisation des priorités nationales des trois Parties. Le cadre sert également à améliorer le rendement et la reddition de compte de la CCE, et sa capacité de production de rapports, et il constitue un mécanisme de surveillance qui permet de réorienter les mesures pour faciliter l'atteinte des buts et objectifs fixés.

Dans le cadre du Plan opérationnel (PO) pour 2015 et 2016, le Secrétariat de la CCE a mis en place un cadre fondé sur des mesures et des cibles définies pour chaque projet et initiative, de même que pour l'organisation dans son ensemble.

Rendement de chaque projet

Le PO pour 2015 et 2016 comprenait seize projets trilatéraux axés sur les trois priorités du Plan stratégique de la CCE pour 2015 à 2020, à savoir : l'atténuation des changements climatiques et l'adaptation à ces changements; la croissance verte; des collectivités et des écosystèmes durables. Les résultats mesurables des seize projets et leur lien avec les priorités stratégiques sont décrits dans les pages suivantes.



L'ATTÉNUATION DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET L'ADAPTATION À CES CHANGEMENTS

La planification et la mise en œuvre de mesures d'atténuation des changements climatiques et d'adaptation à ces changements pour protéger la santé humaine et l'environnement ont produit les résultats suivants :

- Huit scénarios d'atténuation des émissions de carbone ou de stockage du carbone, y compris de nouvelles méthodes de gestion des forêts et les produits à longue durée de vie fabriqués à partir du bois récolté, ont été analysés avec les modèles de bilan de carbone dans six paysages stratégiques sélectionnés dans les trois pays.
- Des systèmes de surveillance syndromique ont été créés ou améliorés dans trois collectivités, afin de renforcer leur capacité de surveiller les effets d'épisodes de chaleur extrême sur la santé. Quarante-cinq partenaires et représentants communautaires ont fait partager leurs connaissances et les leçons apprises sur le système.
- Des données de base ont été compilées sur la réduction des résidus alimentaires et sur le réacheminement et le traitement des déchets organiques, y compris les obstacles, les possibilités et les stratégies dans les trois pays.
- On a collecté, analysé, documenté et cartographié des données sur le stockage et la séquestration de carbone dans des herbiers marins sur les côtes de la Colombie-Britannique, au Canada, dans les États de Washington et de l'Oregon, aux États-Unis, et de Quintana Roo, au Mexique.



LA CROISSANCE VERTE

Dans le contexte de l’objectif stratégique visant la détermination de mesures de réduction des émissions attribuables au secteur des transports, la CCE a mené deux projets sur le transport maritime qui ont produit les résultats suivants :

- Élaboration d’un document stratégique sur la mise en œuvre de l’annexe VI de la Convention internationale pour la prévention de la pollution causée par les navires (MARPOL), et création d’une zone de contrôle des émissions au Mexique, à la suite de trois ateliers de consultation tenus au Mexique avec des intervenants et des organismes clés.
- Production d’information sur la nécessité de surveiller le respect et l’application des limites et des normes relatives à la teneur en soufre du carburant utilisé dans le secteur du transport maritime et sur les façons de faire cette surveillance; cette information a été communiquée lors d’ateliers et de réunions avec 119 intervenants dans les trois pays.

En ce qui a trait à l’objectif visant à proposer des systèmes de gestion en lien avec les technologies d’énergie propre et le rendement énergétique, la CCE a accompli ce qui suit :

- Une formation sur la mise en œuvre de la norme ISO 50001 et du SEP a été donnée à 9 spécialistes de systèmes de gestion énergétique et dans 19 installations de 9 entreprises pilotes pour favoriser l’adoption par un plus grand nombre d’entreprises des systèmes de gestion énergétique en Amérique du Nord.



Un autre objectif visait fournir de l'information et des outils à l'appui de la production et de la consommation durables. Les résultats suivants ont contribué à l'atteinte de cet objectif :

- Achèvement de l'analyse détaillée du commerce des 56 taxons visés à l'annexe II de la CITES suscitant un intérêt régional, et lancement de cinq plans d'action pour le commerce durable de certaines espèces de tarantules, de perroquets, de tortues, de bois d'œuvre et de requins.
- Production d'un rapport mettant en évidence les lacunes dans les données et les incohérences dans les statistiques sur le commerce du mercure, y compris des recommandations pour l'amélioration de la comparabilité des données et des méthodes de déclaration de ces données, pour mieux harmoniser les statistiques sur le commerce du mercure en Amérique du Nord.
- Production de trois rapports sur certaines substances chimiques qui s'échappent de produits manufacturés et sur l'exposition des humains ou leur rejet dans l'environnement. Un chimiste et professeur d'université du Mexique a reçu une formation sur les méthodes d'analyse de substances perfluoroalkyles dans les milieux naturels, pour qu'il puisse former les techniciens de laboratoire du gouvernement mexicain.

DES COLLECTIVITÉS ET DES ÉCOSYSTÈMES DURABLES

Dans le cadre de cette priorité stratégique, les activités menées pour atteindre l'objectif visant à améliorer et à restaurer l'intégrité des écosystèmes et des paysages terrestres et marins, ainsi qu'à conserver les espèces prioritaires ont donné les résultats suivants :

- Trois centres (deux au Canada et un au Mexique) ont été ajoutés au *Local Environmental Observer* (LEO, Réseau d'observateurs locaux de l'environnement) pour accroître la capacité des collectivités de faire partager les observations et les connaissances écologiques traditionnelles (CET) sur l'environnement local. En tout, 285 observateurs provenant de 33 localités du Canada et de 18 localités du Mexique ont reçu une formation sur l'utilisation du système LEO.
- Des plans communautaires de gestion adaptative intégrant les CET ont été élaborés et mis en œuvre dans deux sites pilotes, un dans la collectivité de la Première nation de Georgina Island, au Canada, et l'autre dans l'État mexicain de Tabasco.
- On a mis en évidence des mesures prioritaires visant à accroître la résilience des aires marines protégées (AMP) pour deux paysages marins transfrontaliers du Pacifique. On a développé une étude sur les activités écotouristiques d'observation des baleines dans le contexte des changements climatiques dans les deux mêmes paysages marins du Pacifique, de même qu'un outil d'évaluation rapide de la vulnérabilité des AMP.
- Cinq collectivités qui abritent d'importantes populations de deux espèces d'oiseaux de rivage en déclin (le bécasseau semipalmé et le bécasseau maubèche) font désormais partie d'un réseau de conservation et feront l'objet de mesures trinationales coordonnées; en outre, des plans d'action adaptés aux sites seront mis en œuvre.
- Un rapport fait état des sites de nidification des oiseaux de rivage susceptibles de subsister ou d'être modifiés dans le contexte des changements climatiques.
- Le *Mayors' Monarch Pledge* (Engagement des maires pour la sauvegarde des monarches), dans le cadre duquel des maires et administrations locales s'engagent à protéger le papillon monarque et qui a été lancé initialement aux États-Unis, est désormais une initiative trinationale, avec l'ajout des villes de Montréal, au Canada, et de Saltillo, au Mexique.
- Des messages clés de même que des documents d'éducation et de

sensibilisation, dont une vidéo illustrant dix mesures à prendre pour aider à sauver le monarque, ont été mis à la disposition de groupes locaux, régionaux et nationaux pour faciliter la conservation des papillons monarques.

- Un rapport d'évaluation sur les protocoles de dénombrement et de surveillance des monarques a été établi et communiqué au Groupe de travail trinational de haut niveau sur la conservation du phénomène migratoire du monarque.

Rendement global de l'organisation

Afin d'améliorer le rendement de l'ensemble de l'organisation et d'en faire le suivi, la CCE avait fixé sept objectifs de rendement organisationnel pour 2015 et 2016 :

1. Poursuivre l'intégration des parties prenantes dans les trois pays, y compris les représentants gouvernementaux, aux activités de la CCE visant l'amélioration, la conservation ou la protection de l'environnement de l'Amérique du Nord
2. Atteinte des objectifs des projets et des initiatives subventionnées par le PNAACE en matière de conservation, de protection et d'amélioration de l'environnement de l'Amérique du Nord
3. Utilisation de l'information émanant de la CCE par des responsables gouvernementaux, des parties prenantes et d'autres tiers
4. Meilleur accès du public à l'information de la CCE sur des préoccupations environnementales
5. Plus grande sensibilisation et participation accrue du public aux activités de la CCE (y compris le PNAACE et les activités de mobilisation dirigées par le CCPM)
6. Meilleure compréhension du processus SEM par le public
7. Respect des principaux échéanciers organisationnels pour que les travaux de la CCE se fassent en temps opportun

On a créé un ensemble de mesures du rendement pour chaque objectif, et collecté des données dans toutes les divisions de l'organisation pour évaluer comment les objectifs ont été atteints. Les principaux résultats mesurables sont les suivants (du 1^{er} juillet 2015 au 30 juin 2016) :

- Environ 140 représentants et spécialistes techniques (en plus des membres du comité directeur) des trois pays ont participé à la mise en œuvre des projets et initiatives de la CCE.
- Quatorze des seize projets du Plan opérationnel pour 2015 et 2016 ont été achevés tel que prévu dans l'échéancier de deux ans. Une partie des travaux de deux projets (*Écologisation de la gestion des produits chimiques en Amérique du Nord* et *Réacheminement et traitement des déchets organiques en Amérique du Nord*) a été considérablement retardée en raison de facteurs imprévus; ces projets seront terminés à l'automne 2017.
- Les produits livrables consistaient en 39 publications, dont la majorité (92,3 %) était terminée au 30 juin 2017.
- 86,1 % de tout le budget prévu pour les projets sur deux ans ont été dépensés, ce qui

représente une augmentation de près de 15 % par rapport au Plan opérationnel précédent. Seulement quatre projets ont dépensé ou engagé moins de 70 % de leur budget prévu.

- La totalité des projets subventionnés dans le cadre du PNAACE au cours des deux dernières années ont produit des résultats concrets, et 22 articles ont été publiés dans des médias locaux sur des activités menées dans le cadre de projets subventionnés.
- Au cours des deux dernières années, il y a eu 342 983 visites sur le site Web, et 13 342 membres du public ont participé à des réunions parrainées par la CCE et à d'autres réunions où les travaux de la CCE ont été présentés.
- Les médias ont publié 1 173 articles traitant des travaux de la CCE.
- 17 246 personnes nous suivent sur les médias sociaux, ce qui représente une augmentation de 150 % par rapport à juin 2015.
- Le processus de communications sur les questions d'application a été présenté à l'occasion de 33 activités (13 au Canada, 8 aux États-Unis, 10 au Mexique, 1 à El Salvador et 1 au Costa Rica) auxquelles ont participé 216 nouveaux groupes d'intervenants dans 23 nouveaux lieux géographiques en Amérique du Nord.
- Cinq communications n'ont pas respecté les dates limites du processus SEM; certains retards sont attribuables au fait que le vote des Parties prévu au paragraphe 15(2) a été reporté.

Conclusion

L'évaluation des deux dernières années montre que, dans l'ensemble, la CCE a atteint de façon remarquable les buts et objectifs qu'elle s'était fixés et que les cibles ont essentiellement été dépassées. Par ailleurs, les résultats obtenus pour chaque projet ont nettement contribué à l'atteinte des objectifs stratégiques fixés par le Conseil dans le Plan stratégique.

La mise en œuvre du cadre de mesure du rendement a néanmoins servi à établir de solides bases pour la poursuite des projets dans le cadre du PO pour 2017 et 2018 et à tirer des leçons pour la suite des choses. Nous estimons que le Secrétariat doit comparer son système actuel aux pratiques exemplaires d'autres institutions (p. ex., méthodes et outils de collecte de données, harmonisation des données) dans le but de l'améliorer et de mesurer plus efficacement le rendement à l'issue du prochain cycle.

Outre la mesure du rendement sur une période de deux ans, la CCE entreprendra une évaluation de l'impact de projets antérieurs (PO pour 2013 et 2014), aux niveaux national et régional.



cec.org

Trois pays. Un environnement unique.