



# Rapport de mi-parcours

## Projets de 2015–2016

12 juillet 2016

---

## Avancement de la mise en œuvre des projets

Seize nouveaux projets ont été lancés le 1<sup>er</sup> juillet dans le cadre du Programme de travail concerté de la CCE qui s'inscrit dans son Plan opérationnel pour 2015–2016. Ces projets font partie de la première série de projets et initiatives inclus dans le Plan stratégique de la CCE pour 2015 à 2020.

La mise en œuvre des projets s'est amorcée à la mi-août 2015 avec la nomination des membres (provenant des trois pays) du comité directeur de chaque projet et les premiers appels en vue de définir les plans de travail. À la mi-août 2015, les responsables de 50 % des projets avaient discuté des travaux dans le cadre d'une conférence téléphonique. Au début du mois de septembre 2015, cette étape avait été franchie pour 87 % des projets. Deux projets (les numéros 6 et 7) n'ont commencé qu'à la fin d'octobre 2015 en raison de retards dans la constitution des comités directeurs trinationaux.

Le Programme de travail concerté comprend également les initiatives suivantes : Suivi des rejets et transferts de polluants (RRTP) en Amérique du Nord, l'Atlas environnemental de l'Amérique du Nord, le Système nord-américain de surveillance de la couverture terrestre (NALCMS, selon son acronyme anglais) et la Plateforme nord-américaine d'information en ligne sur les changements climatiques. Ces initiatives suivent un cycle budgétaire annuel distinct de celui des projets.

## Comités directeurs

En août 2015, seize comités directeurs ont été mis sur pied pour faciliter la mise en œuvre des projets de la CCE pour 2015–2016. Au début de septembre 2015, tous les membres de 14 des 16 comités avaient été désignés. La composition des deux autres comités était finalisée à la fin d'octobre 2015. Essentiellement, les membres des comités directeurs représentent Environnement et Changement climatique Canada, le *Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales* (ministère de l'Environnement et des Ressources naturelles du Mexique), et l'*US Environmental Protection Agency* (Agence de protection de l'environnement des États-Unis). Quatorze des seize comités directeurs sont de bons exemples de collaboration trinationale, puisqu'ils regroupent des spécialistes d'organismes gouvernementaux des secteurs de l'énergie, des forêts, de la santé, des transports, de la faune, des parcs nationaux, des pêches/océans et des affaires autochtones. Les comités de la plupart des projets ont tenu des conférences téléphoniques mensuelles du 1<sup>er</sup> septembre 2015 au 30 juin 2016.

### Projets de 2015–2016



16 projets dans le Plan opérationnel pour 2015–2016

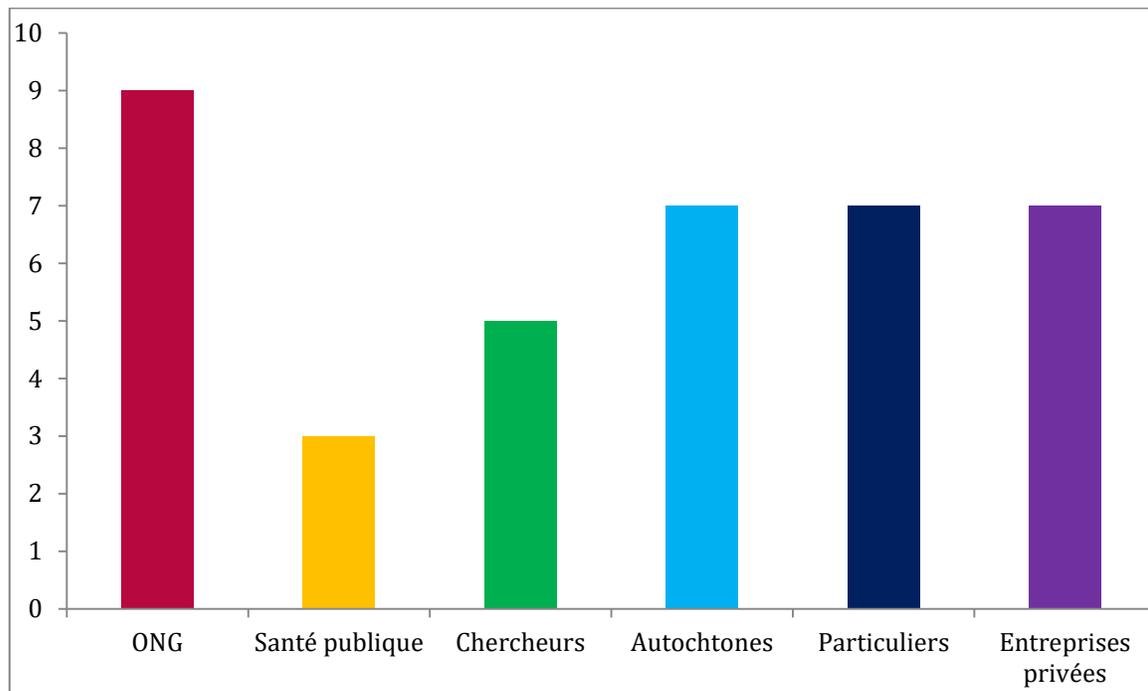
12 de ces projets sont nouveaux, dont certains s'inspirent de travaux antérieurs de la CCE

4 des 16 projets s'appuient sur des projets financés dans le cadre du Plan opérationnel pour 2013–2014

---

## Contrats

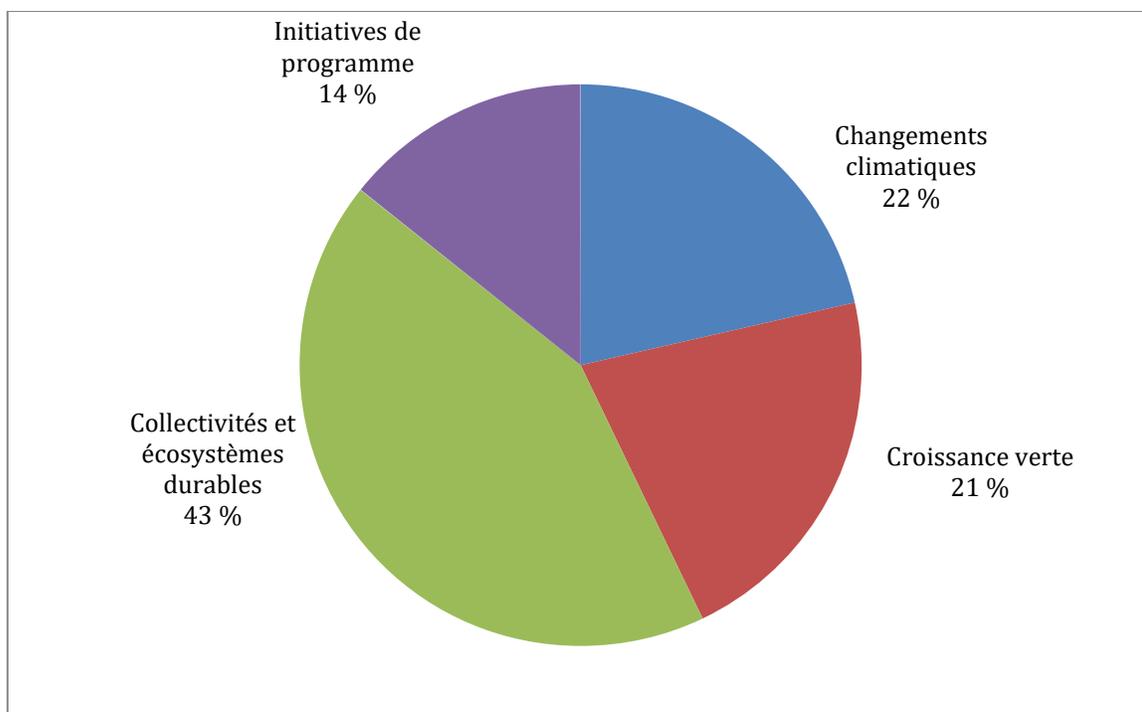
Du 1<sup>er</sup> juillet 2015 au 30 juin 2016, 38 contrats ont été signés pour les 16 projets et 4 pour les initiatives de programme (RRTP, Atlas et couverture terrestre). Comme le montre le graphique ci-après, la majorité des contrats ont été signés avec des organisations non gouvernementales (9), suivies des groupes autochtones, des particuliers et des entreprises privées (7). L'évaluation qu'a faite la CCE des contrats menés à terme montre des taux de satisfaction de 95 % à l'égard de la qualité du travail des entrepreneurs et de 91 % en ce qui a trait à la rapidité d'exécution.



Nombre de contrats, par secteur : 1<sup>er</sup> juillet 2015–30 juin 2016

## Réunions

Du 1<sup>er</sup> juillet 2015 au 30 juin 2016, il y a eu 12 réunions sur les projets et 2 réunions sur les initiatives de programme. Le nombre de réunions par thèmes est illustré dans le graphique ci-après. Le grand nombre de réunions sur les projets concernant les Collectivités et écosystèmes durables reflète la nécessité de créer des partenariats et de mener de vastes consultations auprès des intervenants. À ce jour, le taux de satisfaction à l'égard du contenu et de l'animation des réunions s'établit à 95,3 %.



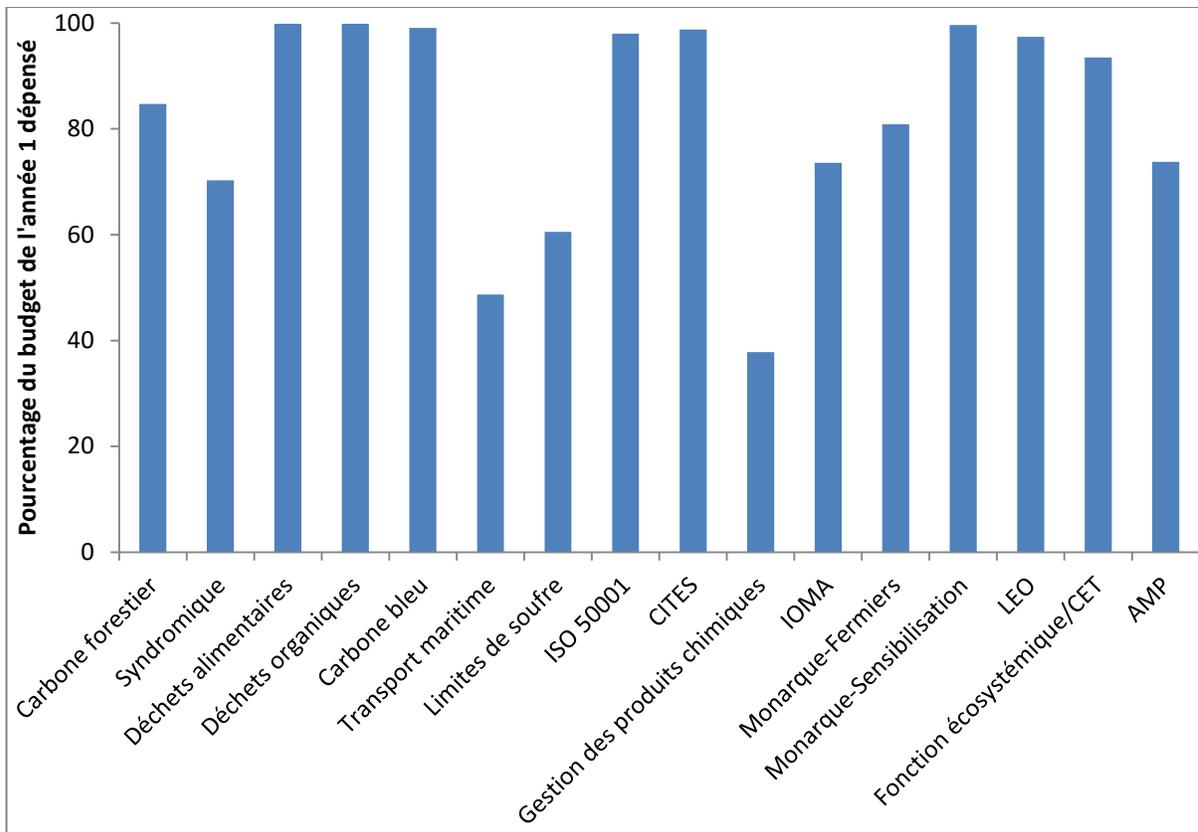
**Pourcentage des réunions : 1<sup>er</sup> juillet 2015–30 juin 2016**

## Livrables de projet

L'Annexe 1 (disponible en anglais seulement) fournit un résumé de l'avancement des livrables de chaque projet. En tout, 25 documents relatifs aux 16 projets seront soumis à notre processus d'assurance de la qualité. La majorité de ces documents, soit 72 %, devraient être terminés (incluant la traduction) d'ici juin 2017.

## Budget

Du 1<sup>er</sup> juillet 2015 au 30 juin 2016, les dépenses de la plupart des projets respectaient le budget. Les nouvelles règles financières permettant l'utilisation des budgets de la première année durant la deuxième année pour des activités toujours en cours de développement, aideront à faire en sorte que la totalité des fonds sera dépensée d'ici le 30 juin 2017. On constate des retards dans l'utilisation des fonds budgétés de plusieurs projets (voir le graphique ci-après), mais d'importantes dépenses seront effectuées d'ici le début août 2016. Globalement, 83 % du budget de la première année des projets ont été dépensés.



**Dépenses des budgets de projet (1<sup>re</sup> année), au 30 juin 2016**

## Mesures de la performance

Les mesures de la performance, incluses dans chaque description de projet, sont évaluées selon les objectifs SMART (spécifique, mesurable, atteignable, réaliste et temporel). Ces mesures seront connues à la fin du Plan opérationnel de 2015–2016.