

PROYECTO: Red de Ecoinnovación de América del Norte: transición

1. **Duración:** 24 meses

2. **Presupuesto (en dólares canadienses):** \$C225,000

Año 1: \$C150,000

Año 2: \$C75,000

3. **Descripción breve de la problemática o necesidad detectada (y vacíos o rezagos conocidos); objetivos del proyecto; actividades con las que se abordará la cuestión, y resultados, beneficios o beneficiarios previstos:**

En el marco de la sesión de Consejo 2019, la CCA lanzó la Red de Ecoinnovación, cuya misión estriba en incentivar la creación de centros para la innovación ecológica en instituciones académicas de Canadá, Estados Unidos y México, y vincularlos entre sí a escala regional, con el propósito de mejorar la educación y aportar a estudiantes y comunidades herramientas dirigidas a impulsar el espíritu emprendedor, la innovación y el diseño sustentable en favor del crecimiento verde. Uno de los objetivos iniciales de esta iniciativa fue que la red fuera autosuficiente a partir de 2020. El proyecto *Red de Ecoinnovación de América del Norte*, del Plan Operativo 2019-2020 de la CCA, logró con éxito establecer una composición básica de la red, así como preparar documentos de base, fundacionales y estratégicos, y coordinar actividades encaminadas lo mismo a forjar vínculos entre los miembros y jóvenes emprendedores que a orientar la creación de recursos y herramientas útiles.

La pandemia de COVID-19, sin embargo, impidió que el proyecto alcanzara su pleno potencial y autosustentabilidad en el plazo originalmente previsto. Las instituciones académicas, obligadas a centrarse en su propia supervivencia a corto plazo, desviaron la atención de la red: no tuvieron lugar las actividades presenciales dirigidas a desarrollar nuevos servicios y recursos y resultó imposible empezar a reclutar nuevos miembros. Como última actividad del proyecto comprendido en el Plan Operativo 2019-2020, se formuló un plan de transición cuyo objetivo era definir una vía para trasladar la red a una nueva institución donde alojarla. Como resultado de las conversaciones sostenidas con dicho fin, en marzo de 2021 la Universidad de Waterloo (Ontario, Canadá) presentó a la CCA la propuesta de pagar el equivalente a dos tercios del tiempo completo de un empleado encargado de la gestión de la Red de Ecoinnovación desde dicha institución, además de efectuar contribuciones financieras y en especie adicionales. Con el respaldo financiero prestado por la CCA para continuar con el funcionamiento de la red durante el periodo de transición, este nuevo gerente se encargará de administrar las operaciones, concebir e instrumentar servicios y recursos, establecer una nueva gobernanza para la red, y procurar fondos con el fin de que ésta logre su autosuficiencia y sea autosustentable a largo plazo.

En este contexto, el presente proyecto de seguimiento se propone apoyar la transición que permitirá crear una Red de Ecoinnovación de América del Norte financieramente independiente y sustentable en un plazo que concluirá a más tardar el 30 de junio de 2023. Para ello, la CCA transferirá a los miembros, socios o aliados de la red y la institución encargada de su administración las responsabilidades financieras, operativas y de gobernanza que actualmente ejerce en relación con la misma, además de contribuir al desarrollo de las capacidades operativas y financieras necesarias para dar continuidad a las iniciativas de la red en el futuro. Los recursos de la CCA se combinarán con aportaciones financieras de otras fuentes, entre las que se incluyen las cuotas de los miembros, fondos de otras organizaciones destinados al proyecto y contribuciones corporativas por parte de patrocinadores y socios o aliados del sector privado.

4. Pilares estratégicos conforme al Plan Estratégico 2021-2025 que el proyecto aborda:

- Aire, agua y suelo limpios
- Prevención y reducción de la contaminación en el entorno marino
- Economía circular y manejo sustentable de materiales
- Ecosistemas y especies compartidos
- Economías y comunidades resilientes
- Aplicación efectiva de la legislación ambiental

5. En qué forma el proyecto recurre a enfoques estratégicos transversales (es decir, soluciones innovadoras y eficaces, y participación sectorial y ciudadana diversa e incluyente, teniendo en cuenta aspectos como efectos y oportunidades por cuanto a género y diversidad, y juventud) para su instrumentación:

Los centros para la innovación pueden desempeñar una función clave en la generación de empleos y el desarrollo económico sustentable en las comunidades que éstos atienden y allende. Una de las principales características de estos centros estriba en que brindan acceso incluyente y equitativo tanto a estudiantes como a la ciudadanía en general, lo que les permite aprovechar procesos de capacitación, herramientas y recursos para la innovación, el diseño sustentable, el espíritu de emprendimiento, el fomento empresarial y la innovación sustentable, dirigidos a estudiantes y comunidades en Canadá, Estados Unidos y México. La red facilita, además, una plataforma para crear e intercambiar experiencias de aprendizaje diverso e incluyente ofrecidas por los centros para la innovación pertenecientes a instituciones académicas de los tres países de América del Norte. Mediante la transición contemplada en el presente proyecto, se fortalecerá la participación juvenil en el programa Jóvenes Embajadores de la Red de Ecoinnovación de América del Norte, toda vez que los jóvenes (estudiantes y emprendedores) se consideran tanto destinatarios como socios clave (embajadores) en la instrumentación exitosa de las actividades establecidas para la red. Así, los

jóvenes embajadores de las organizaciones integrantes de la red participarán de manera constante y formal en calidad de defensores que aboguen por atender, desde la propia Red de Ecoinnovación, las necesidades de la juventud.

6. Cómo el proyecto puede lograr un mayor impacto a partir de la cooperación trinacional:

El alcance trinacional de la red de centros para la innovación pertenecientes a instituciones académicas de Canadá, Estados Unidos y México es una característica esencial que permitirá aumentar la calidad y el impacto del proyecto. En primer lugar, se aprovecharán y potenciarán las mejores experiencias de los tres países en los ámbitos del emprendimiento, la innovación y la sustentabilidad, a fin de crear u optimizar centros para la innovación y el emprendimiento en favor del crecimiento verde. En segundo lugar, estos centros y los servicios que prestan quedarán a disposición de jóvenes, estudiantes, expertos y comunidades de los tres países. Una tercera acción consistirá en ampliar el alcance general de la red y las oportunidades de integrar a nuevos miembros y establecer nuevas alianzas, asociaciones y colaboraciones con un enfoque de diversidad cultural, en apoyo a la consecución de los objetivos del proyecto. Por último, para contribuir a todo lo anterior, se creará una plataforma trilingüe neutral cuyo propósito sea facilitar el intercambio de publicaciones, investigaciones, conocimientos y mejores prácticas entre los centros para la innovación de instituciones académicas de todos los rincones de América del Norte.

7. Cómo el proyecto complementa o evita la duplicación de otras iniciativas nacionales o internacionales:

La Red de Ecoinnovación de América del Norte subsana la falta prevaleciente hasta este momento por cuanto a organizaciones dedicadas a fomentar el espíritu emprendedor entre la juventud que podrían servir para vincular la sustentabilidad, la economía verde y el emprendimiento ambiental, al trabajar con instituciones académicas en el desarrollo e intercambio de modelos exitosos que contribuyan a impulsar la capacidad de impulsar la incubación, el crecimiento y la comercialización de iniciativas de emprendimiento medioambiental. En la actualidad, no existe en América del Norte un modelo similar, cuya atención se centre en promover la innovación, el espíritu emprendedor y la sustentabilidad entre la juventud, liderado por centros para la innovación en cada país. La red crea una combinación única de experiencia y conocimientos de alcance internacional, nacional y local, dedicados a atraer e impulsar modelos y herramientas de vanguardia que favorezcan y aceleren la transición hacia la ecoinnovación y el emprendimiento con responsabilidad ambiental, enlazados por instituciones académicas y en beneficio de las comunidades del subcontinente.

8. En qué forma el proyecto propicia la participación de expertos en conocimiento ecológico tradicional (CET) y comunidades indígenas, Primeras Naciones o grupos autóctonos:

La transición de la Red de Ecoinnovación se beneficiará de la participación de la Oficina de Iniciativas Indígenas (*Indigenous Initiatives Office*) de la Universidad de Waterloo, lo cual facilita la inclusión de emprendedores pertenecientes a comunidades

indígenas en las actividades de la red. Asimismo, la instrumentación misma de la red genera oportunidades donde estudiantes indígenas y la ciudadanía en general pueden participar y adquirir conocimientos mediante intercambios y colaboraciones estudiantiles con comunidades locales. Más aún, la red se inspira en programas centrados en el espíritu de emprendimiento en los ámbitos de comunidades indígenas y locales, actualmente en curso en instituciones académicas de los tres países.

9. Cómo el proyecto procura la participación de nuevos destinatarios, socios o aliados:

Durante esta transición, la Red de Ecoinnovación continuará trabajando con sus miembros actuales y buscará reclutar a otros nuevos, con la intención adicional de ampliar la diversidad de las instituciones integrantes y contribuir al desarrollo de capacidades entre las que atienden a comunidades culturalmente diversas, en especial aquellas centradas en la juventud. Estas acciones estarán respaldadas por una estrategia multidisciplinaria orientada a propiciar la participación por medio del reclutamiento, en el programa Jóvenes Embajadores, de estudiantes y jóvenes emprendedores asociados con las instituciones miembro de la red. En colaboración con la unidad de relaciones y alianzas externas de la CCA, este proyecto se propone procurar también la participación de nuevos destinatarios con miras a aumentar la visibilidad de la red, para lo cual se recurrirá a iniciativas de divulgación y se buscarán oportunidades de nuevas alianzas o asociaciones.

Al término del periodo de transición, la Red de Ecoinnovación seguirá siendo una línea de comunicación para la CCA, con miras a escuchar las voces de instituciones académicas, expertos y representantes juveniles directamente involucrados en la innovación sustentable, ambiental y social, así como a partir de ejemplos concretos de emprendimiento en relación con temas de interés para la Comisión, a saber: comunidades resilientes, equidad ambiental, perspectivas indígenas, tecnologías limpias, economías circulares y eficiencia en el uso de los recursos.

10. Dependencias asociadas designadas u organizaciones comprometidas en la instrumentación del proyecto, así como otras instancias (dependencias federales y otros órdenes de gobierno, académicos, organizaciones no gubernamentales, el sector privado, la sociedad civil y la juventud, por mencionar algunos ejemplos), que podrían participar en el mismo o beneficiarse de éste, entre otras cosas mediante tareas de difusión, trabajo conjunto o alianzas o asociaciones:

Integrantes del comité directivo del proyecto	Afilación y país
Sarah Lubick Robert Woodbury Halil Erhan	Business of Design, Universidad Simon Fraser, Vancouver, Columbia Británica, Canadá
Anna Ehrhardt	District 3, Universidad Concordia, Montreal, Quebec, Canadá

Carmela Cucuzzella	
Daniel Forget	Universidad Laval, Quebec, Canadá
Jean Andrey Brock Dickinson	Programa de Desarrollo Económico de la Universidad de Waterloo, Waterloo, Ontario, Canadá
Tom Wavering Brandt Smith Daniel Moses	Centro para la Innovación Tom Love, Universidad de Oklahoma, Norman, Oklahoma, Estados Unidos
Jeff Moore Cassandra Rigsby Haley Rader	Centro Ronnie K. Irani para la Creación de Riqueza Económica (I-CCEW), Norman, Oklahoma, Estados Unidos
Klaudia Manuela Sánchez Espíndola Miguel Ángel Santinelli Ramos	Facultad de Responsabilidad Social, Universidad Anáhuac, Ciudad de México, México
Omar Chávez Alegría Adriana Gómez Castañeda	Facultad de Ingeniería, Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ), Querétaro, México
Germarilis Ruiz Gallosa	Neeuko, Centro de Innovación Colaborativa, Universidad del Sagrado Corazón, San Juan, Puerto Rico

11. Objetivos del proyecto y actividades y subtarear programadas para su consecución; productos o resultados esperados y cómo se medirán (indicadores de desempeño); situación actual (a manera de referente) y metas a alcanzar al término del proyecto, así como cronograma y presupuesto correspondientes:

OBJETIVO 1	Trasladar la gobernanza de la Red de Ecoinnovación de América del Norte, de la CCA a un gerente dedicado a la red en la Universidad de Waterloo
Actividad 1 Presupuesto: \$C175,000	Apoyar y asegurar la transición adecuada de las responsabilidades financieras, operativas y de gobernanza de la red, de la Comisión para la Cooperación Ambiental (CCA) a la Universidad de Waterloo.
Productos	<ul style="list-style-type: none"> - Una Red de Ecoinnovación de América del Norte independiente de la CCA, con una composición renovada y fortalecida, que cuente con un marco y una estrategia sólidos para operar bajo un esquema de gobernanza a cargo de la Universidad de Waterloo durante su periodo de transición hacia la autosuficiencia y la autosustentabilidad. - Una alianza entre la CCA y la propia Red de Ecoinnovación que permita mantener una conexión entre ambas entidades y contribuya a fortalecer el mandato de cada parte, en especial en lo que respecta a respaldar distintas iniciativas juveniles y abordar temas relacionados con la sustentabilidad, el espíritu emprendedor y la innovación.

Resultados esperados e indicadores de desempeño	<ul style="list-style-type: none"> - Se dispondrá de la documentación pertinente para respaldar el traslado pleno y formal de la gobernanza de la Red de Ecoinnovación de la CCA a la Universidad de Waterloo. - Se habrá preparado, convenido e instrumentado, según corresponda, la documentación legal y administrativa pertinente relativa a esta transición. Los documentos en cuestión habrán de incluir la definición formal de las funciones que la CCA y la Universidad de Waterloo desempeñarán en el curso de la transición y a partir de ese momento. - Se habrán formulado e instrumentado una estrategia y los convenios pertinentes para confirmar la participación de los miembros fundadores y expandir la membresía (con inclusión del programa de Jóvenes Embajadores de la Red de Ecoinnovación) a nuevas instituciones. Estos instrumentos —estrategia y convenios— contemplarán la formalización y el establecimiento de funciones, responsabilidades y compromisos de todos los integrantes (incluidos los jóvenes embajadores). - Se habrá preparado e implementado el plan de acción que —partiendo del plan de gestión para la transición previamente elaborado— presente las actividades clave y un cronograma para la transición de la Red de Ecoinnovación, y establezca una vía de acción formal orientada lo mismo a expandir la red que a definir sus directrices operativas. - Se habrán instrumentado las directrices financieras para operar y sustentar la Red de Ecoinnovación (teniendo en consideración la actual estrategia de financiamiento e incluyendo lo mismo la integración de una estructura de pago de cuotas que la formulación de una iniciativa para recaudar fondos). - Se definirán los indicadores adecuados para medir el desempeño de la red y se concluirá una primera evaluación de sus impactos. 	
Situación actual (referente), si se conoce	<p>La Red de Ecoinnovación de América del Norte cuenta ya con:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Estatutos (2019) - Estrategia para la creación de alianzas y asociaciones, y de financiamiento (2020) - Plan de gestión para la transición (2021) 	
Metas (a alcanzar al término del proyecto)	<p>Una Red de Ecoinnovación de América del Norte autónoma, administrada por la Universidad de Waterloo.</p>	
Subtarea 1.1	<p>Definir, preparar e instrumentar, según corresponda, la documentación y las acciones legales, financieras, operativas y administrativas convenientes para formalizar la transición de la gobernanza de la Red de Ecoinnovación, de manos de la CCA a la Universidad de Waterloo.</p>	<p>Primer trimestre, año 1</p>
Subtarea 1.2	<p>Actualizar la composición de la red y establecer las funciones de gestión, tarea que incluye el anuncio de nuevos miembros, el nombramiento de jóvenes embajadores y actualizaciones al sitio web.</p>	<p>Primero y segundo trimestres, año 1</p>

Subtarea 1.3	Preparar convenios formales por escrito entre miembros y socios de la red, para definir las respectivas funciones y el grado de participación, incluidas funciones y responsabilidades de los jóvenes embajadores.	Primer trimestre, año 1
Subtarea 1.4	Respaldar la elaboración de un plan de trabajo formal para la transición que facilite la programación de actividades y el apoyo a integrantes de la red. El plan de trabajo habrá de incluir indicadores de desempeño claros que permitan monitorear los avances y el impacto de la iniciativa, así como presentar los informes correspondientes.	Segundo trimestre, año 1
Subtarea 1.5	En alianza con la Universidad de Waterloo, apoyar la ejecución de las actividades iniciales destinadas a reclutar nuevos miembros, con el objetivo de expandir la red.	Tercero y cuarto trimestres, año 1
Subtarea 1.6	Apoyar la preparación y ejecución de directrices financieras para una red autosuficiente, incluidas actividades orientadas a propiciar la participación del sector privado, dependencias gubernamentales, fundaciones de beneficencia y otras partes de interés.	Del tercer trimestre del año 1 al término del proyecto
Subtarea 1.7	Evaluar la transición y verificación por parte de miembros y socios de la autosuficiencia de la red en términos financieros y operativos, así como el compromiso de dar continuidad a su funcionamiento.	Cuarto trimestre, año 2
Subtarea 1.8	Evaluar el desempeño y el impacto logrado en el segundo año, así como la conclusión del proceso de transición hacia una organización autónoma.	Cuarto trimestre, año 2
OBJETIVO 2	Apoyar el propósito y funcionamiento de la Red de Ecoinnovación durante el periodo de transición de dos años.	
Actividad 2 Presupuesto: \$C50,000	<ul style="list-style-type: none"> - Apuntalar las operaciones de la Red de Ecoinnovación en el transcurso de los dos años de transición, con el propósito de promover aún más la creación e interconexión de centros para la innovación en instituciones académicas de toda América del Norte y ofrecer a jóvenes y comunidades herramientas relacionadas con el espíritu de emprendimiento, la innovación y el diseño sustentable en favor del crecimiento verde. - Respaldar la difusión de las actividades de la red a fin de aumentar su visibilidad y promover acciones. 	
Productos	<ul style="list-style-type: none"> - Apoyo a la implementación del plan de trabajo y las actividades de la Red de Ecoinnovación de América del Norte, lo que incluye: 	

	<ul style="list-style-type: none"> ○ programación original de procesos de innovación y emprendimiento respetuosos del medio ambiente, a efecto de demostrar el valor de la red y brindar a sus integrantes servicios e iniciativas que perciban como valiosos; ○ aumento de la capacidad de cada uno de los centros para la innovación en lo concerniente a respaldar iniciativas de índole empresarial en materia ambiental; ○ expansión de las oportunidades de divulgación con miras a mejorar y ampliar alianzas y procesos educativos para la formación en materia de emprendimiento verde; ○ comunicación de las mejores prácticas en apoyo al emprendimiento con ventajas ambientales, sin limitación de fronteras jurisdiccionales, culturales o lingüísticas; ○ celebración de la primera conferencia de la Red de Ecoinnovación de América del Norte y otros eventos y actividades relacionados con la red, y ○ colaboración y fomento de la participación en actividades independientes a cargo de los jóvenes embajadores de la Red de Ecoinnovación. <p>- Mayores diseminación y visibilidad de la red y sus actividades, mediante iniciativas de divulgación y en asociación con otras organizaciones.</p>		
Resultados esperados e indicadores de desempeño	<p>- Informe sobre el apoyo específico prestado por la CCA a las diferentes actividades del plan de trabajo de la Red de Ecoinnovación.</p> <p>- Participación activa del personal de la CCA en conferencias y eventos de la red.</p> <p>- Informe de las actividades de divulgación y difusión de la CCA encaminadas a aumentar la visibilidad de la Red de Ecoinnovación.</p> <p>- Informe sobre las iniciativas de la CCA dirigidas a la juventud e implementadas en colaboración con la red.</p>		
Situación actual (referente), si se conoce	<p>La Red de Ecoinnovación de América del Norte registra logros previos en cuanto a mejoras en educación y herramientas facilitadas a estudiantes y comunidades en relación con el espíritu emprendedor, la innovación y el diseño sustentable en favor del crecimiento verde. Entre éstos se incluyen la impartición de capacitación sobre el tema, en los tres idiomas de la CCA (incluida la serie sobre emprendimiento verde, en asociación con la Universidad de Waterloo); la facilitación de intercambios entre jóvenes de los países que conforman la CCA; el intercambio de valiosos estudios y recursos sobre emprendimiento respetuoso del medio ambiente, y una contribución activa al debate internacional en torno a la innovación ambiental sustentable.</p>		
Metas (a alcanzar al término del proyecto)	<p>La CCA habrá apuntalado, a lo largo del periodo de transición, el plan de trabajo y las actividades de la Red de Ecoinnovación, así como establecido una asociación con ésta para futuras colaboraciones.</p>		
Subtarea 2.1	<table border="1"> <tr> <td>Prestar apoyo a la Red de Ecoinnovación para la realización de las diferentes actividades comprendidas en su plan de trabajo.</td> <td>Del tercer trimestre del año 1 al término del proyecto</td> </tr> </table>	Prestar apoyo a la Red de Ecoinnovación para la realización de las diferentes actividades comprendidas en su plan de trabajo.	Del tercer trimestre del año 1 al término del proyecto
Prestar apoyo a la Red de Ecoinnovación para la realización de las diferentes actividades comprendidas en su plan de trabajo.	Del tercer trimestre del año 1 al término del proyecto		

Subtarea 2.2	Apoyar, a través de los centros para la innovación y desde la correspondiente institución académica, la preparación y ejecución de eventos y actividades educativas dirigidas a emprendedores con interés en proteger el medio ambiente.	Cuándo: del tercer trimestre del año 1 al cuarto trimestre del año 2
Subtarea 2.3	Respaldar iniciativas de colaboración y asociación orientadas a aumentar la difusión de las actividades de la Red de Ecoinnovación.	Cuándo: del tercer trimestre del año 1 al cuarto trimestre del año 2
Subtarea 2.4	En asociación con la unidad de relaciones y alianzas externas de la CCA, apuntalar iniciativas y actividades con el fin de propiciar la participación de jóvenes interesados en el emprendimiento verde y la sustentabilidad.	Cuándo: del tercer trimestre del año 1 al cuarto trimestre del año 2

12. Efectos previstos posteriores a la instrumentación del proyecto:

Efecto esperado (para cuándo: mes y año)	Indicadores de desempeño conforme a los criterios SMART
Para diciembre de 2025, las responsabilidades financieras, operativas y de gobernanza de la Red de Ecoinnovación se habrán transferido de la CCA a la institución responsable de su administración.	<ul style="list-style-type: none"> - Se dispone de la documentación y se han emprendido las acciones legales, financieras, operativas y administrativas pertinentes para formalizar la transferencia de la Red de Ecoinnovación de América del Norte, de manos de la CCA a la institución que la dirigirá. - La Red ha generado y adoptado plenamente su propio esquema de gobernanza.
Al término del proyecto, el apoyo proporcionado por la CCA para operar la Red de Ecoinnovación se habrá traducido en mayores intercambios entre instituciones académicas y recursos para promover el emprendimiento y la innovación verdes.	<ul style="list-style-type: none"> - Número de talleres y actividades de la red apoyados por la CCA. - Número de eventos organizados conjuntamente por miembros de la red. - Número de recursos de la Red de Ecoinnovación (herramientas, publicaciones y otros) apoyados por la CCA.
Para diciembre de 2025, la CCA estará colaborando con la Red de Ecoinnovación de acuerdo con el modelo de asociación o alianza adoptado.	<ul style="list-style-type: none"> - Se cuenta con la documentación adecuada respecto del modelo de asociación entre la CCA y la Red de Ecoinnovación.