

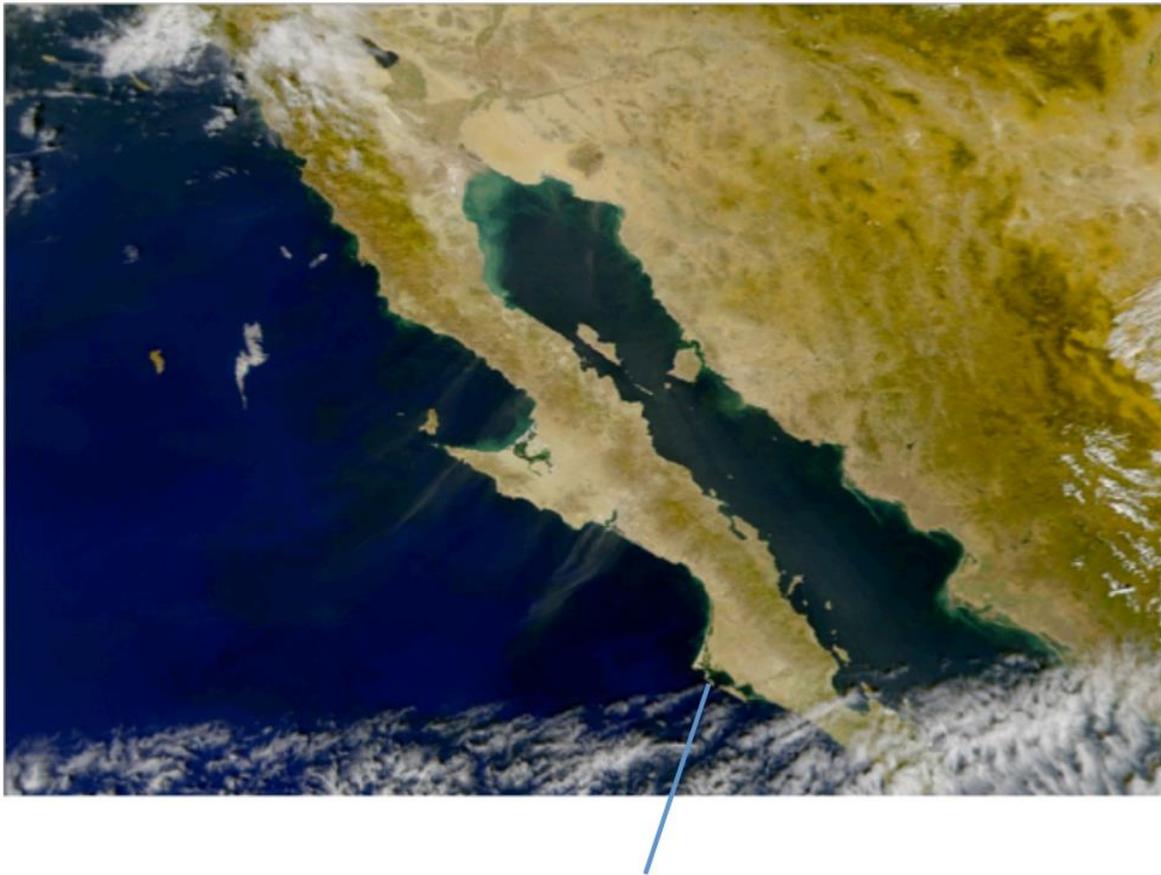
(Available only in Spanish)  
(Disponible en español seulement)

## **Edificación de un pueblo costero sustentable en Isla Magdalena, Baja California Sur Comunidad y Biodiversidad (COBI)**

### **Resumen del proyecto Parte I. Descripción**

Organizaciones participantes en el proyecto:

- Comunidad y Biodiversidad (COBI)
- Cooperativa de Producción Pesquera Bahía Magdalena, S.C.L



Isla Magdalena, Baja California Sur, el lugar donde todas las organizaciones coincidieron para llevar a cabo el proyecto

### **Descripción del problema o los antecedentes (¿por qué se llevó a cabo el proyecto?)**

El huracán Jimena del 2009 destruyó 73 viviendas, devastó el salón social, voló los techos de la pila y del cuarto de máquinas de la desaladora (la desaladora es la única fuente de agua dulce) y dañó el parque y el salón de usos múltiples. Los desastres naturales son un peligro permanente al que está expuesta la población. Por lo tanto las viviendas tienen que reubicarse en áreas de bajo riesgo usando diseños, estructuras y materiales sustentables adecuados a las condiciones del lugar. Se prevé que las consecuencias del cambio climático van a ser particularmente dramáticas en las islas con un posible

aumento del nivel del mar, mayor fuerza de los vientos y alto riesgo de inundación. Es primordial propiciar la adaptación de las comunidades y mejorar su resiliencia para proteger su entorno físico y social.

### **Descripción general del proyecto (¿qué se hizo?)**

El proyecto generó una participación comunitaria, capacitaciones y empleos temporales a los habitantes de Isla Magdalena, además de dotarlos de una sala de usos múltiples que funge también como refugio en casos de eventos climáticos extremos, eso con el fin de llegar a un mejoramiento duradero de la calidad de vida de su población. En un primer tiempo, se realizó un diagnóstico completo de la situación de la vivienda en Isla Magdalena (ver archivos anexos), que permitió identificar las prioridades a tratar en el proyecto. Después, organizamos una serie de talleres comunitarios con el fin de propiciar la participación de todas y todos, de definir reglas de trabajo, de favorecer el empoderamiento de la gente de la isla hacia el proyecto. Durante esos talleres, se co-diseñó la sala de usos múltiples, se propuso un ordenamiento del pueblo y se diseñaron prototipos de viviendas. Una vez que la máquina Adopress llegó a la Isla, se capacitó a la gente en su uso para la producción de Adoblock. Cuando todos los adoblocks necesarios estuvieron listos, entonces se construyó la sala de usos múltiples. A lo largo de todo el proyecto, se documentaron los pasos y las lecciones aprendidas que se juntaron en un documento final llamado la "Guía para la concepción y edificación del pueblo costero sustentable en Isla Magdalena, Baja California Sur" (en acceso libre en la página web de COBI).

### **Descripción de los resultados y el seguimiento (¿qué se logró con el proyecto?)**

La Sala de Usos Múltiples puede ser observada directamente en Isla Magdalena, y también puede ser usada por grupos de distintos índole que quieran usarla, siempre cuando se pongan de acuerdo con la comunidad isleña. La "Guía para la concepción y edificación del pueblo costero sustentable en Isla Magdalena, Baja California Sur" está disponible en acceso libre en la página de COBI (<http://cobi.org.mx/wpcontent/uploads/2014/12/2014-guia-pueblo-costero-sustentable-COBI.pdf>) para quien quiera leerla, informarse y replicar el proyecto en otras comunidades. Se le dará seguimiento al fortalecimiento comunitario, particularmente a la Cooperativa Pesquera Bahía Magdalena y al grupo Magdalenos Unidos, para que ellos mismos puedan darle mantenimiento y buen uso a la Sala de Usos Múltiples.

## **Resumen del Proyecto**

### **Parte II. Análisis**

#### **Éxitos**

Uno de los principales éxitos del proyecto fue la alta participación de las mujeres que tradicionalmente habían sido excluidas de la toma de decisión comunitaria. Ellas impulsaron la creación del grupo de los "Magdalenos Unidos" que busca mejorar la calidad de vida de los habitantes por medio de distintas acciones comunitarias. Otro gran éxito fue la llegada de la máquina Adopress a la Isla Magdalena, donde se quedará para seguir produciendo más adoblocks para las construcciones futuras de la comunidad. Toda la investigación que se realizó a lo largo del proyecto se concentró en el documento "Guía para la concepción y edificación del pueblo costero sustentable en Isla Magdalena, Baja California Sur", que está disponible en libre acceso para permitir la replicabilidad del proyecto. La publicación del documento fue un verdadero éxito para todos los participantes del proyecto ya que demandó un importante trabajo de investigación y de redacción.

Para terminar, un éxito fundamental del proyecto fue la construcción de la Sala de Usos Múltiples, a pesar de las numerosas barreras logísticas y climatológicas que encontramos a lo largo de su duración. El diseño de la Sala fue pensado por la gente de la comunidad, y se construyó con materiales del lugar que le dan un color muy peculiar al edificio, confundiéndolo con los cerros de la Isla.

#### **Retos**

El principal reto del proyecto fue, sin lugar a duda, la logística para el transporte del material y de las personas, debido al carácter isleño del proyecto y su aislamiento. Las personas se pueden trasladar en una embarcación menor de 27 pies aproximadamente desde Puerto San Carlos y en 35-40 minutos están arribando a Puerto Magdalena, que no cuenta con muelle ni con una infraestructura para facilitar la llegada de personas. El caso del transporte del material es más complejo todavía. Se tiene que usar una plataforma marina de aproximadamente 10 metros cuadrados que, jalada por una embarcación, puede

cargar hasta 6 toneladas tardándose entre 4 y 5 horas en cruzar Bahía Magdalena para llegar a la Isla. Esos movimientos de material implicaban numerosos retos, particularmente en la subida y la bajada del material para evitar que se cayera al agua o que se dañara. Las cargas y las descargas de los materiales tenían que ir muy bien coordinadas con los horarios de marea para agilizar los movimientos. Durante la travesía también tuvimos que tener mucho cuidado con los posibles cambios de viento y de oleaje que amenazaban con tirar el material al agua. Otro reto importante fueron los acontecimientos climáticos que azotaron Baja California Sur durante el verano 2014. En varias ocasiones tuvimos que parar el proyecto y hasta evacuar la isla cuando los pronósticos de huracanes estaban inquietantes.

### **Lecciones aprendidas**

Una lección aprendida para COBI, como OSC dedicada al manejo pesquero sustentable y comunitario, es que el rubro de la construcción, y aún más el de la construcción sustentable y comunitaria, es un mundo muy complejo! Si no se cuenta con aliados seguros dedicados a ese rubro, con el personal calificado, la debida experiencia, que pueden asumir la administración de la obra en todos sus aspectos, entonces lo mejor es no empezar un proyecto de construcción. Es la razón por la cual, a raíz de esa importante lección aprendida, COBI tomó la decisión de no ser la organización administradora de la segunda fase de la construcción de las viviendas. Gracias a la “Guía para la Concepción y Edificación del Pueblo Costero Sustentable en Isla Magdalena, Baja California Sur, México”, con el modelo de construcción ya comprobado (por medio de la Sala de Usos Múltiples) y con la gente de la comunidad ya capacitada en producción de Adoblocks, una organización seria dedicada a la construcción comunitaria y sustentable tiene todas las herramientas para retomar y escalar el proyecto. Todas las lecciones aprendidas relacionadas directamente con la concepción y la edificación de la Sala de Usos Múltiples vienen muy detalladas a lo largo de la “Guía para la Concepción y Edificación del Pueblo Costero Sustentable en Isla Magdalena, Baja California Sur, México”.

### **¿Qué sigue? (¿Qué harán ustedes y qué deben hacer otros?)**

COBI tiene capacidades limitadas para administrar obras. Por lo tanto, ahorita no estamos enfocando en buscar una organización seria con experiencia en la construcción comunitaria sustentable que pueda retomar y escalar el proyecto con la edificación de las viviendas de las familias de Isla Magdalena. Por el momento, hemos tenido varios acercamientos con organizaciones interesadas, pero todavía no se concreta nada. Estamos muy comprometidos con la comunidad de Isla Magdalena para seguir con esa siguiente fase del proyecto del Pueblo Costero Sustentable, es la razón por la cual queremos asegurarnos de la seriedad y el compromiso de la organización que retomará el proyecto. Una vez, se tenga seleccionada la organización que le dará seguimiento a la construcción de las viviendas, su responsabilidad será usar todo el conocimiento y las capacidades instaladas durante la primera fase del proyecto, para llevar a bien los siguientes pasos del proyecto. La comunidad de Isla Magdalena, particularmente la Cooperativa Pesquera y el grupo “Magdalenos Unidos” tendrán la gran responsabilidad de organizarse internamente para seguir participando activamente a los proyectos de desarrollo de sustentable en su isla.

Para mayor información sobre el proyecto favor de contactar a:

Amanda Lejbowicz  
Directora de Desarrollo Institucional  
[alejbowicz@cobi.org.mx](mailto:alejbowicz@cobi.org.mx)  
Tel. + 52 (55) 5574-7909