

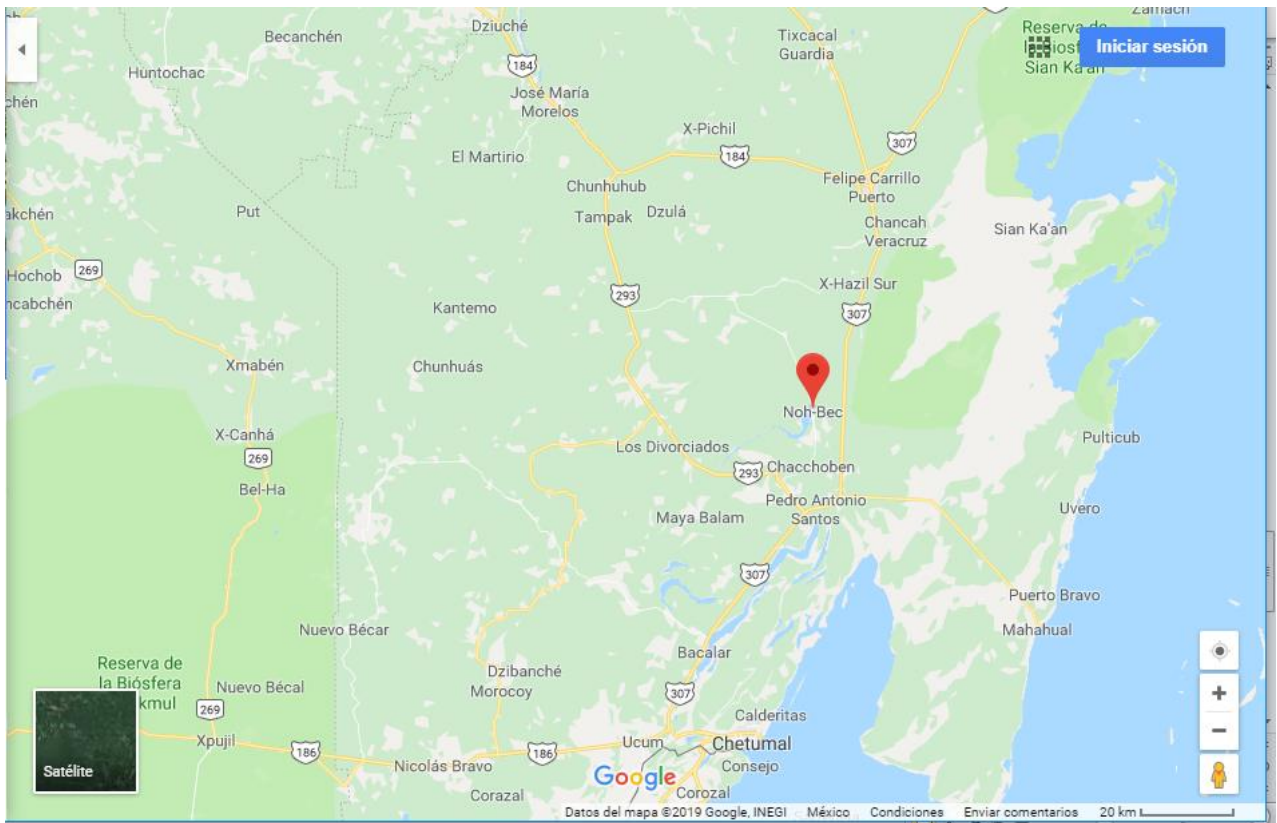
(Available only in Spanish)
(Disponible en español seulement)

Building Production Capacities in Mayan Forest Communities Forest Stewardship Council, Asociación Civil (F.S.C. A.C.)

Parte1: Descripción del proyecto

Organizaciones participantes:

Comunidades forestales de la región Maya de Quintana Roo pertenecientes a la Unión de Ejidos Alianza Selva Maya de Quintana Roo (UEASM).



Descripción del problema o antecedentes

Desde principios de la década de los 80 del siglo pasado varias comunidades forestales de la región maya de México abordaron el manejo forestal comunitario como modo de vida. Estas comunidades han sido exitosas en el manejo forestal, algunas de ellas han recibido la certificación de FSC de manejo forestal responsable. La certificación de manejo forestal del FSC confirma que el bosque se está manejando de una manera que conserva el ecosistema natural y beneficia la vida de las personas y trabajadores locales. En contraste con el éxito del manejo forestal, el desarrollo industrial comunitario se estancó desde hace dos décadas, e inclusive algunas comunidades han retrocedido al grado de haber vendido su equipo de extracción y aserrío. Las

limitaciones de producción, la poca experiencia especializada en carpintería y la falta de equipos para desarrollar productos de madera, impiden que estas comunidades creen productos de alta calidad que les permita insertarse en el creciente mercado regional de la Riviera Maya del Caribe Mexicano. En tal situación las comunidades han sacado poco o nulo provecho de las ventajas de la certificación FSC. En consecuencia si las comunidades no abordan el desarrollo de la industria secundaria tienen muy pocas posibilidades de usar la certificación FSC como herramienta de mercado para insertarse en el desarrollo regional de la Riviera Maya.

Descripción general del proyecto

El proyecto, a través del FSC, apoyó a la Alianza Selva Maya de Quintana Roo UE de RL (UEASM), -organización formada por cinco comunidades forestales- para desarrollar la capacidad de producción local. Con el proyecto la UEASM impulsó la Iniciativa Industrial K'áaxMayas® que produce muebles de madera sólida enfocada en el mercado regional y la formación de carpinteros en la comunidad Noh-bec como proveedores de los puntos de venta de la propia UEASM.

Dicha iniciativa es el resultado del interés de la UEASM por superar las barreras industriales que enfrentan las comunidades y de la voluntad política de los directivos del Instituto Tecnológico de la Zona Maya (ITZM), que permitió a la UEASM utilizar las instalaciones de la carpintería y estufas de secado de madera del Centro de Articulación Productiva de la Madera y el Mueble (CAPMM), así como, el apoyo del Proyecto GEF Sistemas Productivos Sostenibles y Biodiversidad instrumentado (PSPB) por la Comisión Nacional de Biodiversidad (CONABIO) y el apoyo del proyecto NAPECA.

El proyecto permitió que se lograran sentar las bases para el desarrollo de una comunidad de aprendizaje de carpintería enfocada en la fabricación de muebles de madera dura tropical, que por ahora está formada por 10 carpinteros y una ingeniera industrial. Otro éxito fue el lograr concretar alianzas comerciales estableciendo puntos de venta con empresas de turismo –Hotel Villanueva y Restaurante El Manatí- en Chetumal y Bacalar respectivamente.

Descripción de los resultados y seguimiento

El proyecto desarrolló la capacidad local para producir muebles en las comunidades mayas, por un lado en la UEASM se formó un grupo de carpinteros de alto nivel que se encarga del desarrollo de productos enfocados en el mercado regional, y por el otro, se apoyó a dos carpinterías artesanales de la Comunidad de Nohbec, entrenando carpinteros y habilitando secadoras solares para madera. La idea que está detrás es establecer las bases para promover un proceso de integración industrial, en el cual la iniciativa industrial K'áaxMayas se convierta en un canal de comercialización, asimismo proveer de diseño y control de calidad, y por su parte las carpinterías se encargan de la producción de muebles y artesanías para abastecer los puntos de venta que opere la UEASM. Como resultados relevantes se pueden enlistar los siguientes:

- La UEASM cuenta con dos puntos de venta: el ShowRoom K'áaxMayas en el Hotel Villanueva en Chetumal y un stock en la Galería del Restaurante el Manatí en Bacalar. En estos puntos de venta se pueden adquirir muebles y artesanías certificadas FSC fabricadas por la Iniciativa Industrial K'áaxMayas y por los carpinteros de Noh bec.
- Está en proceso de construcción un arreglo de negocios entre la UEASM y el Ejido Noh bec para que la carpintería de la Iniciativa Industrial K'áaxMayas se instale en una de las naves industriales del aserradero del propio ejido Nohbec.

Persona contacto: Alfonso Argüelles

a.arguelles@mx.fsc.org

+52 1 983 8391381

Parte 2. Análisis

Éxitos:

- El proyecto formo carpinteros tanto de la UEASM como en la comunidad de Nohbec, esto puede leerse como que se han sentado las bases para el desarrollo de una **comunidad de aprendizaje** conformada por 10 carpinteros y una ingeniero industrial, en su agenda discuten temas como secado de la madera, diseño industrial y fabricacion de muebles de maderas duras tropicales.
- Sin grandes inversiones iniciales en maquinaria y equipo, la union de ejidos Alianza Selva Maya de Quintana Roo (UEASM) pudo desarrollar la Iniciativa Industrial K´áaxMayas –marca registrada- que produce muebles con diseño y alta calidad con certificado internacional FSC.
- Haber usado la certificación **FSC como herramienta para el desarrollo de mercados** es otro de los éxitos del proyecto. La certificación FSC sirvió para argumentar ante las empresas de turismo, hoteles y restaurantes, que al apoyar la comercialización de productos certificados FSC estaban actuando como empresas social y ambientalmente responsables. Esto permitió que se establecieron dos puntos de venta de muebles certificados FSC: uno en el Hotel Villanueva de Chetumal y otro en el restaurante El Manatí de Bacalar.

Retos:

- Transferir la iniciativa industrial K´áaxMayas de fabricación de muebles incubada en el CAPMM-ITZM hacia la Comunidad Nohbec, con un arreglo de negocios ganar/ganar entre el Ejido Noh-Bec y la UEASM será todo un desafío. Habrá que enfrentar un nuevo contexto socioeconómico de mayor incidencia de la comunidad de Noh bec, así mismo, a corto plazo habrá que incorporar carpinteros locales a la fabricación de muebles sin menoscabo de mantener la calidad alcanzada por la Iniciativa Industrial K´áaxMayas.
- Desarrollar capacidad empresarial de la Iniciativa industrial K´áaxMayas para pasar de puntos de venta de muebles hacia la contratación de proyectos que impliquen amueblar hoteles y restaurantes de la Riviera Maya.
- Posicionar en la Riviera Maya la marca K´áaxMayas de muebles de maderas duras tropicales como productos provenientes de manejo forestal responsable de las comunidades de la selva maya.

Lecciones aprendidas:

- La ejecución de este tipo de proyectos requiere de una organización social regional con una gobernanza menos compleja comparada con la de las comunidades forestales. Además una iniciativa de este tipo requiere el respaldo institucional de al menos una entidad gubernamental con credibilidad nacional como lo fue CONABIO y del apoyo de la cooperación internacional que aporte recursos flexibles y prestigio al proyecto, rol que jugaron NAPECA y FSC.
- Este tipo de proyectos, al menos de entrada, no requiere de grandes inversiones industriales, por el contrario debe contar con recursos suficientes y flexibles para apoyar la formación de

cuadros técnicos, la adquisición de maquinaria y equipo se hace cuando existen ya las capacidades para operarlos.

- El proyecto atacó tres de los problemas regionales detectados para mejorar la calidad de los productos: trabajar con madera secada en estufas, diseños y fabricación de prototipos, así como usar materia prima proveniente de manejo forestal comunitario con certificado Internacional FSC. Sin estas características no se podría acceder al mercado del sector turístico.
- La formación de cuadros técnicos no es asunto de corto plazo sino de mediano y largo plazo, para este fin debe pensarse en proyectos con un horizonte de 5 años. Ya que esto se torna más complejo en la medida que se trata de incorporar a las carpinterías artesanales ya que están inmersas en su dinámica y cuando pretendes abordar capacitación ellos marcan el ritmo.

¿Qué sigue?

Para la continuidad del proceso, en primer lugar debe anotarse que la iniciativa industrial Káaxmayas ha ganado credibilidad social e institucional, por ello se tienen alineados recursos con las siguientes organizaciones: Rainforest Alliance, FMCN, TNC y PPD-PNUD:

- FMCN apoyará el proceso de transferencia de la Carpintería K'áaxMayas del CAPM-ITZM hacia Nohbec.
- Rainforest Alliance continúa con formación de carpinteros y desarrollo de productos, esto con la idea de consolidar la capacitación de las tres carpinterías que ya están participando en el proyecto y para incorporar otras carpinterías de la comunidad Nohbec y Petcacab.
- TNC apoyará el fortalecimiento de la capacidad empresarial de la UEASM en los aspectos de gerencia administrativa y financiera así como de gerencia para el desarrollo de mercado. Por confirmar
- PPD apoyará con un proyecto estratégico con horizonte de dos años, que permita que la UEASM complete su equipamiento de carpintería y estufas profesionales para el secado de madera así como el posicionamiento en el mercado del Norte de la Riviera Maya. Aprobado el perfil de proyecto.
- De la misma manera se han iniciado relaciones institucionales con el nuevo Gobierno Federal, que está interesado en la iniciativa Kaaxmayas.

Lo anterior debe leerse como que se trabajó en desarrollar un ambiente institucional y de apoyo financiero para darle continuidad al proceso de desarrollo de la industria social forestal iniciado por CONABIO y NAPECA.